



MONITOR DE LA INFRAESTRUCTURA CHINA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE 2024

Julio 22, 2024

Enrique Dussel Peters¹

En su quinta versión anual del *Monitor de la Infraestructura China en América Latina y el Caribe*—en lo que sigue el *Monitor*—el análisis se fundamenta en anteriores versiones anuales en aras de no generar repeticiones y para abordar nuevas temáticas específicas de coyuntura o de otra índole. La Red Académica de América Latina y el Caribe (Red ALC-China) continúa mejorando su revisión y registro de proyectos de infraestructura e invita al uso del banco de datos para 2005-2023 e incluye información para cada uno de los proyectos de infraestructura por año, monto, empleo generado, país destino en ALC, así como otras características vinculadas a la propiedad y origen geográfico de la empresa china que ha realizado los respectivos proyectos.² Recientemente, por ejemplo, se han destacado las enormes repercusiones de los proyectos de infraestructura en la cotidianidad y calidad de vida latinoamericana (Dussel Peters, Cook y Alter 2024/c).

El documento se divide en dos grandes apartados. El primero examina un grupo de temas internacionales y de América Latina y el Caribe (ALC) relevantes para la comprensión de los proyectos de infraestructura en la región. El segundo examina con detalle las principales tendencias de los proyectos de infraestructura de China en ALC durante 2005-2023 y haciendo uso del banco de datos arriba destacado.

1. Marco conceptual y aspectos internacionales de los proyectos de infraestructura en ALC

Para el *Monitor* es fundamental, desde su primera versión, una definición clara de los proyectos de infraestructura que realmente se llevaron a cabo (y no sólo se anunciaron): “Se entiende por proyecto de infraestructura un servicio entre un cliente y un proveedor mediante un contrato —usualmente resultado de un proceso de licitación, aunque el proceso puede ser por designación directa— en el cual la propiedad es del cliente” (Dussel Peters 2021:2). La definición de los proyectos de infraestructura conlleva su diferenciación debido a la salida de

¹ El documento contó con la valiosa asistencia de Ingrid Cruz Rivero, Patricio Axayacatl Morales López, Helen Librada Morales Piñeiro y Rebeca Vaca Rogel. La coordinación de estos esfuerzos la realizó Alma Delia Sevilla Ríos. El autor es el único responsable de los contenidos.

² El documento en español, chino e inglés, así como la información sobre cada uno de los proyectos de infraestructura de China en ALC hasta 2023, se encuentran disponibles en el portal de la Red ALC-China: <https://www.redalc-china.org/monitor>.



inversión extranjera directa (u OFDI, por sus siglas en inglés), independientemente de su financiamiento. Los resultados del *Monitor* de la OFDI china en América Latina y el Caribe 2024 (Dussel Peters 2024) son complementarios a los aquí expuestos.

Las diferencias con la única otra fuente que registra los proyectos de infraestructura de China en ALC (CGIT 2024) —aunque sin una clara definición, además de incluir proyectos anunciados y otros que nunca se realizaron—son significativas en el número de proyectos y respectivos montos registrados con el *Monitor* (cuadro 1). Mientras que hasta 2023 el *Monitor* acumuló 268 proyectos por 112,817 millones de dólares, CGIT (2024) apenas registró el 61.94% y 63.03% del *Monitor*; en algunos años las diferencias fueron incluso muy superiores (cuadro 1). Las definiciones y subsecuentes estadísticas importan.

Cuadro 1
Diferencias en las estadísticas de los proyectos de infraestructura de China en ALC según diversas fuentes (2005-2023)

	<i>Monitor</i> (2024)		CGIT (2024)		Diferencias (<i>Monitor</i> (2024) = 100)	
	Número de proyectos de infraestructura	Monto (millones de dólares)	Número de proyectos de infraestructura	Monto (millones de dólares)	Número de proyectos de infraestructura	Monto (millones de dólares)
2019	41	20,297	9	3,230	21.95	15.91
2020	32	24,863	8	3,100	25.00	12.47
2021	31	7,835	13	3,170	41.94	40.46
2022	31	6,661	15	6,640	48.39	99.68
2023	27	6,609	10	4,080	37.04	61.74
2005-2009	10	1,533	13	5,110	130.00	333.31
2010-2014	49	26,049	51	26,140	104.08	100.35
2015-2019	88	39,267	56	22,870	63.64	58.24
2020-2023	121	45,968	46	16,990	38.02	36.96
2005-2023	268	112,817	166	71,110	61.94	63.03

Fuente: elaboración propia con base en CGIT (2024) y *Monitor* (2024).

Cinco temas recientes son relevantes para comprender el desempeño de la infraestructura china en ALC que se aborda en el siguiente capítulo.

Primero. La confrontación entre Estados Unidos y China desde 2017 bajo “la competencia entre grandes potencias” (*great power competition*) y con la administración de Biden (“invertir, competir y alinear”) ha resultado en un creciente proceso de *security-shoring* que subordina el comercio, inversiones, financiamiento, pero también otros aspectos como la educación y la cultura, a la seguridad nacional de Estados Unidos en su estrategia en contra de China (Dussel Peters 2024/b). Este proceso incluye explícitamente a los proyectos de infraestructura de China en el mundo y particularmente de la Iniciativa de la Franja y la Ruta (Sullivan 2024; USTR 2024; Yellen 2023).

Segundo. El Fondo Monetario Internacional (FMI 2024) estimó las expectativas del PIB global en el corto plazo (2024-2025) a la baja, así como para las dos principales economías y ALC. Ante su significativa incidencia en los proyectos de infraestructura, y no obstante la



caída importante en las tasas de inflación, las tasas de interés reales han aumentado (IMF 2024:xiv, 6-7), con efectos globales en el servicio de la deuda y en las restricciones en el gasto en proyectos de infraestructura. Considerando que los proyectos de infraestructura requieren de una programación de largo plazo —múltiples y prolongados procesos de diseño de los proyectos, licitaciones, la propia realización y construcción de los proyectos, hasta procesos posteriores a la construcción— las altas tasas de interés reales tendrán afectaciones en los proyectos de infraestructura en los siguientes 4-5 años.

Tercero. El G20 (2024) realiza un esfuerzo al estimar la demanda de infraestructura (en 59 países y 7 sectores) y los efectivos gastos en infraestructura: la brecha entre ambos es enorme a nivel global así como para regiones y países. Para “América” —no existe la posibilidad de desagregar a ALC y la estimación incluye a Canadá y Estados Unidos— los gastos con respecto al PIB son del 1.74% y la demanda del 2.54% (o una brecha del 0.81% o de 6.5 billones de dólares).

Cuarto. La discusión sobre las brechas entre demanda de proyectos de infraestructura y su gasto ha sido actualizada recientemente desde diversas perspectivas para ALC. Además del mediocre crecimiento económico y generales debilidades fiscales y del propio sector privado en el ámbito del financiamiento de proyectos de infraestructura, se establece como un mínimo un 5.2% del PIB para los gastos en infraestructura e incluso el 7.9% como lo hacen los países del sudeste asiático (Saade Hazin y Constantivo 2024:9-14). Las últimas estimaciones proyectan una inversión pública en infraestructura inferior al 1.9% del PIB durante 2019-2021, con una tendencia a la baja altamente concentrada en transporte y energía (Infratam 2024; CAF 2023). Es decir, la brecha entre la demanda de infraestructura y gastos públicos y privados ha ido en aumento recientemente en ALC.

Quinto. Los “proyectos contratados en el extranjero” (*foreign contracted projects*) por parte de China generaron proyectos por más de \$255,000 millones de dólares en 2020 altamente concentrados en países miembros de la Iniciativa de la Franja y la Ruta (MOFCOM 2021); hasta octubre de 2023 estos proyectos han incrementado en forma continua sus montos (MOFCOM 2023). Sin embargo, y no obstante su relevancia, no hay todavía análisis puntuales sobre estas actividades por regiones y países.

2. Principales resultados de los proyectos de infraestructura de China en ALC hasta 2023

Los 268 proyectos de infraestructura realizados por China en ALC hasta 2023 generaron más de 777,000 empleos y continúan con una importante tendencia a la alza: en el último período 2020-2023 registramos 121 proyectos de infraestructura por casi 46,000 millones de dólares, el máximo en ambos rubros registrado en comparación con períodos anteriores. Este último



período representó el 45.15% de los proyectos, el 40.75% del monto y el 28.57% del empleo generados hasta 2023 (cuadro 2). Lo anterior es significativo considerando que este último período todavía no incluye cinco años, a diferencia de los períodos anteriores, además del impacto de la pandemia del COVID-19. El cuadro 2 refleja, adicionalmente, un grupo de características importantes. Por un lado, el monto por proyecto ha aumentado significativamente, de 153 millones de dólares en 2005-2009 a 380 millones en 2020-2023. Por otro lado, los proyectos de infraestructura de China en ALC generaron 1,836 empleos por proyecto en 2020-2023 y muy por debajo de los empleos por proyecto en períodos anteriores (4,131 en 2015-2019). Lo anterior implica que los proyectos de infraestructura son crecientemente de mayor tamaño, medidos en dólares, y crecientemente más intensivos en capital (o que generan menos empleos según el monto de los proyectos).

Cuadro 2
América Latina y el Caribe: proyectos de infraestructura de China (2005-2023)

	Número de proyectos de infraestructura (1)	Monto (millones de dólares) (2)	Empleo (número de empleados) (3)	Monto / proyecto (2)/(1)	Monto / empleo (2)/(3)	Empleo / proyecto (3)/(1)
2019	41	20,297	253,586	495	0.08	6,185
2020	32	24,863	170,156	777	0.15	5,317
2021	31	7,835	24,633	253	0.32	795
2022	31	6,661	13,022	215	0.51	420
2023	27	6,609	14,371	245	0.46	532
2005-2009	10	1,533	21,367	153	0.07	2,137
2010-2014	49	26,049	170,651	532	0.15	3,483
2015-2019	88	39,267	363,543	446	0.11	4,131
2020-2023	121	45,968	222,182	380	0.21	1,836
2005-2023	268	112,817	777,743	421	0.15	2,902

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor*.

En lo que sigue se presentan los principales resultados del banco de datos elaborados para el *Monitor*, específicamente en cuanto a su distribución por países, según la propiedad de la empresa china, su distribución sectorial, la localización geográfica de la empresa china, así como las principales empresas chinas según su monto y generación de empleo.



Cuadro 3
América Latina y el Caribe: proyectos de infraestructura chinos por principales países (2005- 2023)

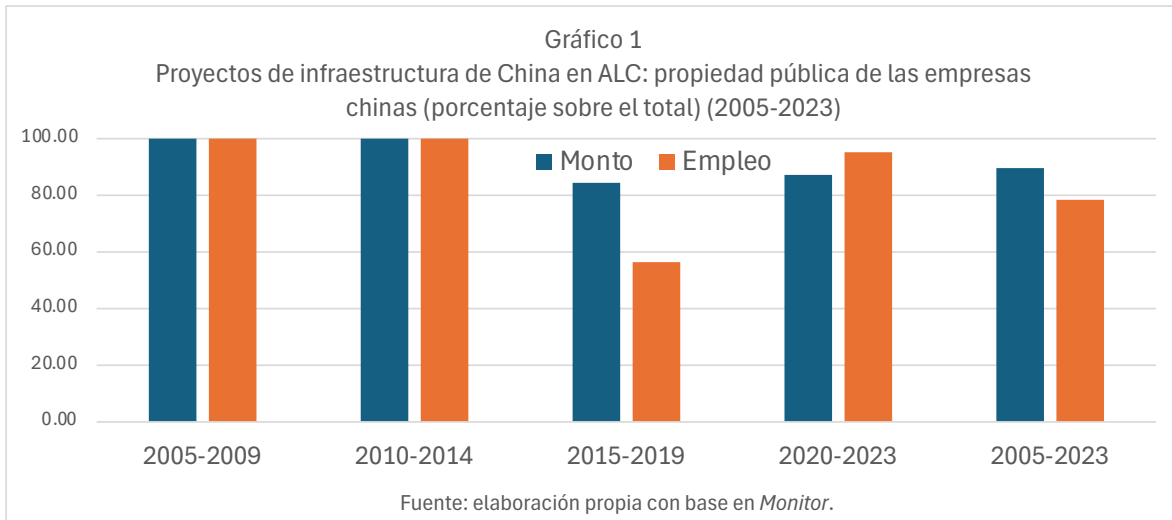
	2019	2020	2021	2022	2023	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2023	2005-2023
TOTAL										
Número de proyectos de infraestructura (1)	41	32	31	31	27	10	49	88	121	268
Monto (millones de dólares) (2)	20,297	24,863	7,835	6,661	6,609	1,533	26,049	39,267	45,968	112,817
Empleo (número de empleados) (3)	253,586	170,156	24,633	13,022	14,371	21,367	170,651	363,543	222,182	777,743
Monto / proyecto (2) / (1)	495	777	253	215	245	153	532	446	380	421
Monto / empleo (2) / (3)	0.08	0.15	0.32	0.51	0.46	0.07	0.15	0.11	0.21	0.15
Empleo / proyecto (3) / (1)	6,185	5,317	795	420	532	2,137	3,483	4,131	1,836	2,902
Argentina										
Número de proyectos de infraestructura (1)	6	7	3	1	4	0	2	17	15	34
Monto (millones de dólares) (2)	790	14,318	788	960	902	0	3,090	9,040	16,968	29,098
Empleo (número de empleados) (3)	4,400	63,630	200	--	--	0	4,540	27,229	63,830	95,599
Monto / proyecto (2) / (1)	132	2,045	263	960	226	--	1,545	532	1,131	856
Monto / empleo (2) / (3)	0.18	0.23	3.94	0.00	0.00	--	0.68	0.33	0.27	0.30
Empleo / proyecto (3) / (1)	733	9,090	67	--	--	--	2,270	1,602	4,255	2,812
Bolivia										
Número de proyectos de infraestructura (1)	2	1	1	5	0	1	7	8	7	23
Monto (millones de dólares) (2)	655	253	210	2,684	0	44	1,479	3,737	3,147	8,407
Empleo (número de empleados) (3)	6,800	400	1,000	2,700	0	0	3,241	34,130	4,100	41,471
Monto / proyecto (2) / (1)	327	253	210	537	--	44	211	467	450	366
Monto / empleo (2) / (3)	0.10	0.63	0.21	0.99	--	0.00	0.46	0.11	0.77	0.20
Empleo / proyecto (3) / (1)	3,400	400	1,000	540	--	0	463	4,266	586	1,803
Brasil										
Número de proyectos de infraestructura (1)	3	5	7	3	5	2	4	11	20	37
Monto (millones de dólares) (2)	2,764	5,100	273	119	1,145	669	2,020	7,322	6,637	16,647
Empleo (número de empleados) (3)	18,303	66,372	1,726	3,300	7,000	7,350	57,726	43,411	78,398	186,885
Monto / proyecto (2) / (1)	921	1,020	39	40	229	335	505	666	332	450
Monto / empleo (2) / (3)	0.15	0.08	0.16	0.04	0.16	0.09	0.03	0.17	0.08	0.09
Empleo / proyecto (3) / (1)	6,101	13,274	247	1,100	1,400	3,675	14,432	3,946	3,920	5,051
Chile										
Número de proyectos de infraestructura (1)	2	3	3	4	2	0	0	5	12	17
Monto (millones de dólares) (2)	509	473	3,851	999	455	0	737	5,778	6,516	6,516
Empleo (número de empleados) (3)	4,826	1,837	3,068	1,235	2,200	0	0	5,905	8,340	14,245
Monto / proyecto (2) / (1)	255	158	1,284	250	228	--	--	147	482	383
Monto / empleo (2) / (3)	0.11	0.26	1.26	0.81	0.21	--	--	0.12	0.69	0.46
Empleo / proyecto (3) / (1)	2,413	612	1,023	309	1,100	--	--	1,181	695	838
Colombia										
Número de proyectos de infraestructura (1)	2	2	5	2	2	0	0	3	11	14
Monto (millones de dólares) (2)	4,511	1,417	549	53	459	0	0	5,163	2,478	7,641
Empleo (número de empleados) (3)	17,118	14,100	6,806	2,120	2,320	0	0	26,742	25,346	52,088
Monto / proyecto (2) / (1)	2,256	709	110	26	230	--	--	1,721	225	546
Monto / empleo (2) / (3)	0.26	0.10	0.08	0.02	0.20	--	--	0.19	0.10	0.15
Empleo / proyecto (3) / (1)	8,559	7,050	1,361	1,060	1,160	--	--	8,914	2,304	3,721
Ecuador										
Número de proyectos de infraestructura (1)	4	0	1	1	3	0	14	11	5	30
Monto (millones de dólares) (2)	2,234	0	24	57	37	0	5,907	3,423	118	9,448
Empleo (número de empleados) (3)	5,873	0	4,400	57	581	0	66,776	21,052	5,038	92,866
Monto / proyecto (2) / (1)	559	--	24	57	12	--	422	311	24	315
Monto / empleo (2) / (3)	0.38	--	0.01	1.00	0.06	--	0.09	0.16	0.02	0.10
Empleo / proyecto (3) / (1)	1,468	--	4,400	57	194	--	4,770	1,914	1,008	3,096
Jamaica										
Número de proyectos de infraestructura (1)	1	1	0	0	1	1	4	1	2	8
Monto (millones de dólares) (2)	353	134	0	0	259	65	1,289	353	393	2,100
Empleo (número de empleados) (3)	20,000	1,505	0	0	870	3,000	9,060	20,000	2,375	34,435
Monto / proyecto (2) / (1)	353	134	--	--	259	65	322	353	197	262
Monto / empleo (2) / (3)	0.02	0.09	--	--	0.30	0.02	0.14	0.02	0.17	0.06
Empleo / proyecto (3) / (1)	20,000	1,505	--	--	870	3,000	2,265	20,000	1,188	4,304
México										
Número de proyectos de infraestructura (1)	7	9	6	8	3	0	0	10	26	36
Monto (millones de dólares) (2)	2,117	2,853	431	396	2,403	0	0	2,137	6,082	8,219
Empleo (número de empleados) (3)	143,717	21,612	899	60	1,400	0	0	143,794	23,971	167,765
Monto / proyecto (2) / (1)	302	317	72	49	801	--	--	214	234	228
Monto / empleo (2) / (3)	0.01	0.13	0.48	6.60	1.72	--	--	0.01	0.25	0.05
Empleo / proyecto (3) / (1)	20,531	2,401	150	8	467	--	--	14,379	922	4,660
Perú										
Número de proyectos de infraestructura (1)	5	0	2	3	0	0	0	7	5	12
Monto (millones de dólares) (2)	559	0	57	165	0	0	0	698	222	921
Empleo (número de empleados) (3)	5,039	0	1,034	320	0	0	0	5,215	1,354	6,569
Monto / proyecto (2) / (1)	112	--	29	55	--	--	--	100	44	77
Monto / empleo (2) / (3)	0.11	--	0.06	0.52	--	--	--	0.13	0.16	0.14
Empleo / proyecto (3) / (1)	1,008	--	517	107	--	--	--	745	271	547
Venezuela										
Número de proyectos de infraestructura (1)	2	0	0	0	0	2	6	3	0	11
Monto (millones de dólares) (2)	3,100	0	0	0	0	478	5,446	3,290	0	9,214
Empleo (número de empleados) (3)	2,390	0	0	0	0	10,196	3,650	2,690	0	16,536
Monto / proyecto (2) / (1)	1,550	--	--	--	--	239	908	1,097	--	838
Monto / empleo (2) / (3)	1.30	--	--	--	--	0.05	1.49	1.22	--	0.56
Empleo / proyecto (3) / (1)	1,195	--	--	--	--	5,098	608	897	--	1,503

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor*.



Distribución por países. Para el período más reciente se continúan diversificando los proyectos de infraestructura de China en ALC. Históricamente, Brasil fue por mucho el principal receptor de los proyectos de infraestructura de China (con el 43.64% del monto y el 34.40% del empleo en 2005-2009) y disminuyó al 14.44% del monto en 2020-2023. Argentina (con el 36.91% del monto de los proyectos de infraestructura en 2020-2023), México (13.23%), Chile (12.57%) y Bolivia (6.85%) han sido particularmente dinámicos bajo este rubro; Venezuela, por el contrario, no ha realizado proyectos de infraestructura de China en el período más reciente. El cuadro 3, además, refleja importantes diferencias entre los países: Argentina, por ejemplo, promedió en 2020-2023 1,131 millones de dólares por proyecto que generaron en promedio 4,255 empleos; estas características contrastan con los promedios de Chile de 482 millones de dólares y 695 empleos. Estas diferencias, como veremos abajo, están estrechamente asociadas con los sectores en los que se realizan los respectivos proyectos de infraestructura.

Propiedad de las empresas chinas. La propiedad de las empresas chinas que realizan los proyectos de infraestructura en ALC es mayoritariamente de propiedad pública e incluso en niveles muy superiores a las inversiones chinas en ALC (Dussel Peters 2024/a). En 2005-2023, el sector público participó con el 89.25% y 78.23% del monto de los proyectos de infraestructura y del empleo generado de China en ALC. Es decir, si bien en 2015-2019 la participación de las empresas de propiedad privada aumentó en forma importante, particularmente en la generación de empleo, para el último período (2020-2023) la propiedad pública volvió a ser absolutamente predominante, con el 87.02% y 95.12% en ambos rubros (gráfico 1). A diferencia de las inversiones chinas, con una constante tendencia a incrementar la participación de la propiedad privada, en los proyectos de infraestructura esta tendencia ha sido muy lenta y esporádica para 2015-2019. Al menos tan importante es reconocer que las empresas de propiedad pública presentan un monto por proyecto muy superior que las privadas (de 509 y 173 millones de dólares en 2005-2023) y de empleo por transacción (de 2,577 empleos y 278 empleos durante 2020-2023) (gráfico 1). Las diferencias son significativas para el próximo apartado sectorial.



Distribución sectorial. Históricamente, energía generó casi el 80% del monto de los proyectos de China en ALC, como fue el caso en 2005-2009; el cuadro 4 refleja su rápido y profundo descenso hasta llegar al 24.40% en 2020-2023. Como contraparte el sector de transporte, incluyendo puertos, aeropuertos, carreteras y otros servicios de apoyo al transporte, ha ido en constante aumento: en 2020-2023 contribuyó con el 63.24% del monto y el 80.28% del empleo generado por los proyectos de infraestructura de China en ALC (cuadro 4). Como se analizó en el *Monitor* de 2023 (Dussel Peters 2023:7-8), incluso la composición de los proyectos de infraestructura de energía también han transcurrido por cambios sustantivos, particularmente a favor de proyectos no-fósiles. Muy significativas son las diferencias entre los sectores: si en 2005-2023 los proyectos de energía promediaron 631 millones de dólares y 3,131 empleos, los de telecomunicaciones apenas lo hicieron con 301 millones de dólares y 763 empleos. El sector de transporte, el de mayor dinamismo en la última década, promedió 422 millones de dólares y 2,755 empleos. Los proyectos de infraestructura por país son explicados en su monto y empleo generado según la propiedad de las empresas chinas y los respectivos sectores.



Cuadro 4
América Latina y el Caribe: proyectos de infraestructura chinos por sector (2005-2023)

	Número de proyectos de infraestructura (1)	Monto (millones de dólares) (2)	Empleo (número de empleados) (3)	Monto / proyecto (2) / (1)	Monto / empleo (2) / (3)	Empleo / proyecto (3) / (1)
2005-2009	10	1,533	21,367	153	0.07	2,137
Energía	6	1,216	18,046	203	0.07	3,008
Telecomunicaciones	0	0	0	--	--	--
Transporte	1	65	3,000	65	0.02	3,000
Otros	3	252	321	84	0.79	107
2010-2014	49	26,049	170,651	532	0.15	3,483
Energía	19	16,758	115,900	882	0.14	6,100
Telecomunicaciones	2	342	78	171	4.38	39
Transporte	11	5,673	26,442	516	0.21	2,404
Otros	17	3,276	28,231	193	0.12	1,661
2015-2019	88	39,267	363,543	446	0.11	4,131
Energía	34	23,141	101,645	681	0.23	2,990
Telecomunicaciones	9	867	7,900	96	0.11	878
Transporte	22	9,540	81,436	434	0.12	3,702
Otros	23	5,719	172,562	249	0.03	7,503
2020-2023	121	45,968	222,182	380	0.21	1,836
Energía	24	11,217	24,320	467	0.46	1,013
Telecomunicaciones	3	3,011	2,700	1,004	1.12	900
Transporte	71	29,070	178,371	409	0.16	2,512
Otros	23	2,669	16,791	116	0.16	730
2005-2023	268	112,817	777,743	421	0.15	2,902
Energía	83	52,332	259,911	631	0.20	3,131
Telecomunicaciones	14	4,220	10,678	301	0.40	763
Transporte	105	44,348	289,249	422	0.15	2,755
Otros	66	11,917	217,905	181	0.05	3,302

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor*.

Localización geográfica de las empresas chinas. La diversificación arriba analizada de la infraestructura china en ALC también se presenta lentamente según la localización geográfica de las empresas chinas en China. Desde inicios del siglo XXI la participación de las empresas chinas en Pekín ha disminuido, aunque partiendo de niveles muy altos (del 86.43% del monto y 98.50% del empleo en 2005-2009) al 84.93% y 93.91% en 2020-2023. Particularmente la provincia de Guangdong ha destacado por 14 nuevos proyectos de infraestructura en ALC, en su mayoría por parte de empresas privadas como BYD, Huawei y Teltronic. Llama la atención que el promedio del monto de los proyectos de infraestructura de empresas establecidas en Guangdong y de su generación de empleo es muy inferior al promedio total de China, tanto para 2005-2023 como para 2020-2023.



Cuadro 5
América Latina y el Caribe: proyectos de infraestructura chinos por localización geográfica (2005-2023)

	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2023	2005-2023
TOTAL					
Número de proyectos de infraestructura (1)	10	49	88	121	268
Monto (millones de dólares) (2)	1,533	26,049	39,267	45,968	112,817
Empleo (número de empleados) (3)	21,367	170,651	363,543	222,182	777,743
Monto / proyecto (2) / (1)	153	532	446	380	421
Monto / empleo (2) / (3)	0.07	0.15	0.11	0.21	0.15
Empleo / proyecto (3) / (1)	2,137	3,483	4,131	1,836	2,902
Beijing					
Número de proyectos de infraestructura (1)	8	43	55	73	179
Monto (millones de dólares) (2)	1,325	23,839	32,272	39,038	96,474
Empleo (número de empleados) (3)	21,046	150,033	202,791	208,650	582,520
Monto / proyecto (2) / (1)	166	554	587	535	539
Monto / empleo (2) / (3)	0.06	0.16	0.16	0.19	0.17
Empleo / proyecto (3) / (1)	2,631	3,489	3,687	2,858	3,254
Guangdong					
Número de proyectos de infraestructura (1)	0	1	7	14	22
Monto (millones de dólares) (2)	0	40	193	5,164	5,397
Empleo (número de empleados) (3)	0	0	1,405	10,206	11,611
Monto / proyecto (2) / (1)	--	40	28	369	245
Monto / empleo (2) / (3)	--	--	0.14	0.51	0.46
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	--	201	729	528
Shanghai					
Número de proyectos de infraestructura (1)	2	1	7	4	14
Monto (millones de dólares) (2)	208	150	2,563	253	3,174
Empleo (número de empleados) (3)	321	2,000	7,600	578	10,499
Monto / proyecto (2) / (1)	104	150	366	63	227
Monto / empleo (2) / (3)	0.65	0.08	0.34	0.44	0.30
Empleo / proyecto (3) / (1)	161	2,000	1,086	145	750
Hubei					
Número de proyectos de infraestructura (1)	0	0	4	1	5
Monto (millones de dólares) (2)	0	0	411	20	431
Empleo (número de empleados) (3)	0	0	5,000	320	5,320
Monto / proyecto (2) / (1)	--	--	103	20	86
Monto / empleo (2) / (3)	--	--	0.08	0.06	0.08
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	--	1,250	320	1,064
Otros					
Número de proyectos de infraestructura (1)	0	4	15	29	48
Monto (millones de dólares) (2)	0	2,020	3,828	1,492	7,341
Empleo (número de empleados) (3)	0	18,618	146,747	2,428	167,793
Monto / proyecto (2) / (1)	--	505	255	51	153
Monto / empleo (2) / (3)	--	0.11	0.03	0.61	0.04
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	4,655	9,783	84	3,496

Fuente: elaboración propia con base en *Monitor*.



Cuadro 6

América Latina y el Caribe: principales 5 empresas que realizan proyectos de infraestructura chinos (según el monto de los proyectos durante 20

	2005-2009	2010-2014	2015-2019	2020-2023	2005-2023
China Communications Construction Company (CCCC)					
Total Número de proyectos de infraestructura (1)	1	6	9	13	29
Total Monto (millones de dólares) (2)	65	1,863	6,804	7,332	16,065
Total Empleo (número de empleados) (3)	3,000	29,394	50,193	45,542	128,129
Monto / proyecto (2) / (1)	65.00	310.47	756.05	564.04	553.96
Monto / empleo (2) / (3)	0.02	0.06	0.14	0.16	0.13
Empleo / proyecto (3) / (1)	3,000	4,899	5,577	3,503	4,418
China Railway Construction Corporation (CRCC)					
Total Número de proyectos de infraestructura (1)	0	2	5	9	16
Total Monto (millones de dólares) (2)	0	677	2,790	6,801	10,268
Total Empleo (número de empleados) (3)	0	1,056	9,112	39,135	49,303
Monto / proyecto (2) / (1)	--	338.70	557.94	755.67	641.76
Monto / empleo (2) / (3)	--	0.64	0.31	0.17	0.21
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	528	1,822	4,348	3,081
CRRC Group Corporation (CRRC)					
Total Número de proyectos de infraestructura (1)	0	0	2	14	16
Total Monto (millones de dólares) (2)	0	0	428	5,559	5,987
Total Empleo (número de empleados) (3)	0	0	21,000	1,180	22,180
Monto / proyecto (2) / (1)	--	--	214.00	397.10	374.22
Monto / empleo (2) / (3)	--	--	0.02	4.71	0.27
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	--	10,500	84	1,386
Power Construction Corporation of China (Powerchina)					
Total Número de proyectos de infraestructura (1)	0	9	10	11	30
Total Monto (millones de dólares) (2)	0	5,860	3,679	4,109	13,648
Total Empleo (número de empleados) (3)	0	32,240	12,034	23,216	67,490
Monto / proyecto (2) / (1)	--	651.14	367.86	373.51	454.92
Monto / empleo (2) / (3)	--	0.18	0.31	0.18	0.20
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	3,582	1,203	2,111	2,250
China Energy Engineering Group (CEEC)					
Total Número de proyectos de infraestructura (1)	0	2	1	3	6
Total Monto (millones de dólares) (2)	0	1,044	4,714	1,499	7,257
Total Empleo (número de empleados) (3)	0	3,258	12,205	1,400	16,863
Monto / proyecto (2) / (1)	--	522.00	4,714.00	499.83	1,209.58
Monto / empleo (2) / (3)	--	0.32	0.39	1.07	0.43
Empleo / proyecto (3) / (1)	--	1,629	12,205	467	2,811
TOTAL					
Total Número de proyectos de infraestructura (1)	10	49	88	121	268
Total Monto (millones de dólares) (2)	1,533	26,049	39,267	45,968	112,817
Total Empleo (número de empleados) (3)	21,367	170,651	363,543	222,182	777,743
Monto / proyecto (2) / (1)	153.31	531.61	446.22	379.90	420.96
Monto / empleo (2) / (3)	0.07	0.15	0.11	0.21	0.15
Empleo / proyecto (3) / (1)	2,137	3,483	4,131	1,836	2,902

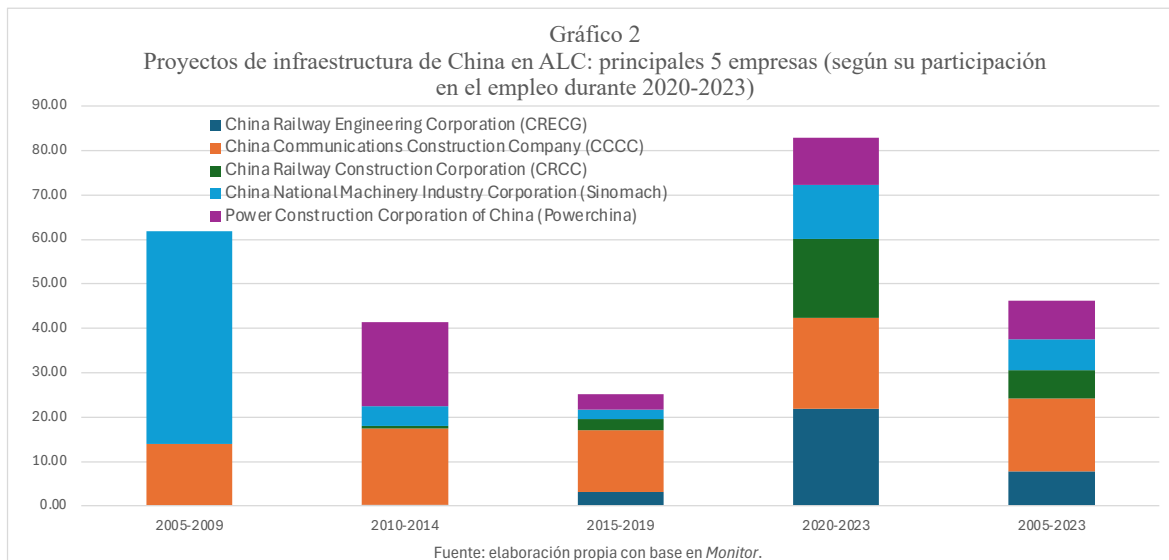
Fuente: elaboración propia con base en *Monitor*.



Principales empresas chinas según su monto y generación de empleo. Tan solo 5 empresas chinas (cuadro 6) generaron el 55.04% del monto de los proyectos de infraestructura en ALC en 2020-2023. En 2005-2009 estas empresas apenas generaron el 4.24% del monto de los proyectos de infraestructura, lo cual refleja el profundo cambio de diversificación de los proyectos de infraestructura de China en ALC. Tan sólo China Communications Construction Company (CCCC) generó más de 16,000 millones de dólares en proyectos de infraestructura durante 2005-2023 o el 14.24% de toda la región latinoamericana.

Al enlistar las principales empresas chinas que realizan proyectos de infraestructura en ALC según su empleo generado durante 2020-2023, el gráfico 2 refleja el altísimo grado de concentración en tan sólo 5 empresas, con el 82.80% (y apenas el 14.04% en 2005-2009). Sólo las tres principales empresas bajo este criterio, concentraron el 60.05% del empleo en 2020-2023.

Estos aspectos a nivel de empresa y su incidencia en el monto de los proyectos de infraestructura y del empleo generado son de la mayor relevancia para la política hacia China y, particularmente, en aras de mejorar la relación bilateral con base en un relativamente reducido grupo de empresas.



Referencias

CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe). 2024. *Informe Anual 2023*. CAF: Caracas.
CGIT (China Global Investment Tracker). 2024. *CGIT*. American Enterprise Institute: Washington, D.C.



- Dussel Peters, Enrique. 2021. *Monitor de la infraestructura china en América Latina y el Caribe 2021*. Red ALC-China: México.
- Dussel Peters, Enrique. 2024/a. *Monitor de la OFDI china en América Latina y el Caribe 2023*. Red ALC-China: México.
- Dussel Peters, Enrique. 2024/b. “Security-shoring y la nueva relación económica triangular China-Estados Unidos-México”. *Revista de Economía Mexicana. Anuario UNAM* 8, pp. 157-180.
- Dussel Peters, Enrique, Cook, James y Alter, Joseph S. 2024. *Connecting China, Latin America, and the Caribbean. Infrastructure and Everyday Life*. University of Pittsburgh Press: Pittsburgh.
- FMI (Fondo Monetario Internacional). 2024. *World Economic Outlook. Abril*. FMI: Washington, D.C.
- G20. 2024. *Infrastructure Outlook*. En: <https://outlook.gihub.org/region/Americas>. Accesado en junio.
- Infralatom. “Datos de inversión pública en infraestructura económica en América Latina y el Caribe”. En: <https://www.infralatom.info/>. Accesado en junio.
- MOFCOM (Ministry of Commerce). 2021. *Report on Foreign Contracted Projects*. MOFCOM: Pekín.
- MOFCOM. 2023. “Brief statistics of China’s foreign contracted projects from January to August 2023”. Septiembre 29. MOFCOM: Pekín.
- Saade Hazin, Miryam y Constantivo, Roberto. 2024. “Financiamiento de la infraestructura para el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe”. *Comercio Internacional (CEPAL)* 176, pp. 1-73.
- Sullivan, Jake. 2024. “Remarks and Q&A by National Security Advisor Jake Sullivan on the Future of U.S.-China Relations”. Council on Foreign Relations: Washington, D.C.
- USTR (United States Trade Representative). 2024. *2023 Report to Congress on China’s WTO Compliance*. USTR: Washington, D.C.
- Yellen, Janet L. 2023. “Remarks by Secretary of the Treasury Janet L. Yellen on the U.S.-China Economic Relationship at Johns Hopkins School of Advanced International Studies”. Johns Hopkins School of International Studies: Washington, D.C.

Se invita a los interesados a mejorar la cantidad y calidad de la información comunicándose a: redchina@unam.mx