

# Inversión Extranjera Directa China y Argentina: Separando hechos de fantasías

Cuarto Seminario Internacional  
Red ALC China  
Mayo 29

Javier Luque – 陆旗

Candidato a PhD

East China Normal University

# COFDI - Enfoque

## **Político**

Las desiciones las toma el gobierno

## **Económico**

Las desiciones las toman las empresas

# China y América Latina

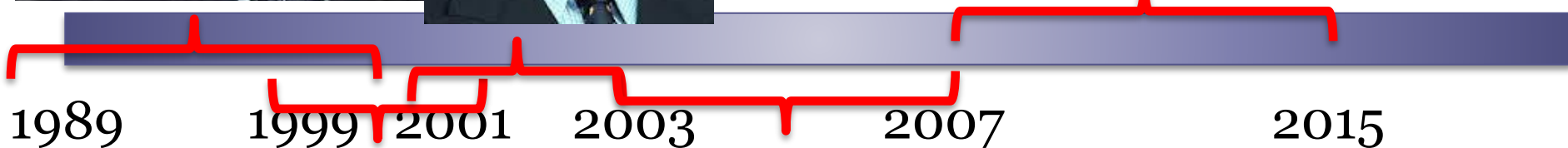
- Los estudios sobre China y América Latina se han enfocado en comercio
- Los estudios sobre COFDI se han enfocado en inversiones en recursos naturales
- Hay un gran campo de acción sobre COFDI en sectores no extractivos en América Latina

# COFDI en America Latina

País	Flujo 2005 - 2016
Brasil	45,610
Perú	17,060
Argentina	10,080
Ecuador	7,720
Venezuela	4,370
Chile	2,860
Colombia	1,410
México	910
Nicaragua	300

Basado en datos del CGIT

# Apectos generales de Argentina



1989

1999

2001

2003

2007

2015



# Apectos generales de Argentina



1989      1999    2001      2003                      2007                                      2015

# Preguntas de Investigación

1. ¿El alineamiento político de Argentina hacia China ha tenido algún impacto en los flujos de COFDI a Argentina?
2. ¿Argentina ha ajustado sus políticas de inversión de manera favorable a los intereses de inversionistas chinos?

Las respuestas son positivas si

- (i) Trato preferencial a inversionistas chinos al expresar interes en Argentina
- (ii) Aplicación laxa de la ley a compañías chinas en Argentina
- (iii) Las compañías chinas invertirían en proyectos / sectores sin viabilidad financiera



Las respuestas son negativas si

- (i) Las decisiones del gobierno Argentino irían en contra de los intereses de los inversionistas Chinos
- (ii) Las compañías chinas invierten en sectores donde el gobierno central/local no tiene injerencia
- (iii) Les aplicarían las mismas reglas de juego que a a cualquier inversionista extranjero

# IEDC en Argentina

Investor	Partner/Target	Sector	2010	2011	2013	2015	2016	Total
CNOOC	Bridas (BP)	Energy	3,100					<b>3,100</b>
	ExxonMobil	Energy		330				<b>330</b>
	Total and Wintershall	Energy			120			<b>120</b>
Sinopec	Occidental Petroleum	Energy	2,470					<b>2,470</b>
Heilongjiang Beidahuang Nongken	Cresud	Agriculture		1,510				<b>1,510</b>
Shaanxi Chemical	-	Chemicals	1,010					<b>1,010</b>
ICBC	Standard Bank	Finance		780				<b>780</b>
China Launch and Tracking Control General	-	Technology				300		<b>300</b>
Envision Energy	-	Energy					290	<b>290</b>
Chery Auto	Socma	Transport		170				<b>170</b>

# IEDC en Argentina

Investor	Partner/Target	Sector	2010	2011	2013	2015	2016	Total
CNOOC	Bridas (BP)	Energy	3,100					<b>3,100</b>
	ExxonMobil	Energy		330				<b>330</b>
	Total and Wintershall	Energy			120			<b>120</b>
Sinopec	Occidental Petroleum	Energy	2,470					<b>2,470</b>
Heilongjiang Beidahuang Nongken	Cresud	Agriculture		1,510				<b>1,510</b>
Shaanxi Chemical	-	Chemicals	1,010					<b>1,010</b>
ICBC	Standard Bank	Finance		780				<b>780</b>
China Launch and Tracking Control General	-	Technology				300		<b>300</b>
Envision Energy	-	Energy					290	<b>290</b>
Chery Auto	Socma	Transport		170				<b>170</b>

# Provinces of Argentina

1. Tucumán



*GeoCurrents  
Base Map*

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

- HBN fundada en 1998 en la provincia de Heilongjiang
- SOE regional basada en Harbin.
- Uno de los mayores productores e importadores de productos agrícolas

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

- Líder en R&D en agricultura
- Listado en Shanghai stock exchange desde 2002
- En 2016 ocupó el puesto 116 en el “China's top 500 enterprises”.

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

Oct 2010 – Gobernador de Rionegro y representantes de HBN (黑龙江北大荒农垦) llegan a un acuerdo de concesión por 20 años de 330.000 hectareas, derechos de irrigación, acceso al puerto de San Antonio y construcción de una planta de aceite de soya.

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

Abr 2011 –Presidente Fernandez anuncia la Ley de Tierras estableciendo un límite de 20% a los territorios rurales propiedad de extranjeros y hasta conseguir este límite ningún extranjero puede comprar más de 1.000 hectareas en Argentina.



# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

Jul 2011 – Luego de inversiones por USD\$ 20 Millones en pruebas, se anuncio el proyecto con un valor aproximado de USD\$ 1500 millones.

Joint Venture con Cresud

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

- Fuerte oposición al proyecto (argumentos ambientales – seguridad nacional – soberanía nacional)
- En August, el gobernador de Rio Negro defiende el proyecto, generaría 100,000 empleos y duplicaría la población de la provincia

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

- Aclaró que no había compra de tierra, \$1.5 billones para financiar las obras a cambio de 20 años de primera opción para la compra de la producción y un interés anual del 5%

# Heilongjiang Beidahuang Nongken En el sector Agrícola

Nov 2011 –El acuerdo fue suspendido por la corte suprema de Rionegro.

## Shaanxi Chemical en el sector químico

- SCC fundada en 2006 como un conglomerado industrial con más de 90 empresas
- Basada en Xian
- SOE regional de la provincia de Shaanxi

## Shaanxi Chemical en el sector químico

- Tiene mas de 137 mil empleados
- Tiene operaciones en mineria de cobre, petroquimicos, manufactura de maquinaria, acero y conctrucción
- En 2016 ocupó el puesto 82 en el “China's top 500 enterprises

## Shaanxi Chemical en el sector químico

Ago 2008 – El gobernador de Tierra del Fuego y el gobierno de Shaanxi acuerdan la construcción de una planta de metanol por parte de Shaanxi Coal and Chemical Corp (陕西煤化集团)

Shaanxi Chemical en el sector químico

El costo estimado de USD\$ 500 Millones.

El proyecto lo manejará un JV llamado  
Tierra del Fuego Energia y Quimica SA (火  
地岛电力化工股份有限公司)



## Shaanxi Chemical en el sector químico

Ene 2010 – Durante la visita de Fernandez a Beijing, se anunciaría la inversión de USD\$ 600 Millones en una planta de Urea. (cambio de proyecto)

La visita se cancela, por lo tanto el anuncio se postergó.

## Shaanxi Chemical en el sector químico

El gobierno de tierra de fuego decide que el proyecto debe ir a licitación pública, en la que TFEQ fue el único proponente

# Shaanxi Chemical en el sector químico

El contrato firmado incluía inversiones por USD\$ 1000 Millones (USD 800 planta de urea, USD 130 central de generación térmica y USD 70 construcción de un puerto)

## Shaanxi Chemical en el sector químico

Rio Grande suministraría el gas requerido durante 25 años a un precio preferencial (USD 1.8/BTU – el precio internacional era USD 5) y TFEQ debía pagar 2 años de consumo de gas anticipados.

# Shaanxi Chemical en el sector químico

Dic 2010 – TFEQ hace el primer pago por  
USD\$ 33 Millones

Los trabajos de construcción nunca  
iniciaron

# Shaanxi Chemical en el sector químico

2015 – Elección del nuevo gobernador (del mismo partido político que Fernandez)

Jul 2016 – El gobierno de Tierra del fuego termina unilateralmente el contrato

# Industrial and Commercial Bank of China en el sector bancario

- Fundado en Beijing en 1984 como un banco comercial estatal
- Es el banco mas grande del mundo en terminos de activos

# Industrial and Commercial Bank of China en el sector bancario

- Es la empresa pública más grande del mundo, de acuerdo con Forbes
- En 2016 ocupó el 4º puesto en el “China's top 500 enterprises”



Industrial and Commercial Bank of China  
en el sector bancario

Mar 2011 – ICBC anuncia la intención de  
adquirir el 80% de las operaciones del  
Standard Bank en Argentina

La transacción se valoró en USD\$ 650  
Millones

Presentado para estudio y aprobado por el  
BCA en Nov 2012

Industrial and Commercial Bank of China  
en el sector bancario

Abr 2013 – cambio formal de nombre a  
ICBC

En 2015 fue seleccionado para realizar la  
operación del Swap peso – Yuan

De acuerdo con el banco central de  
Argentina, ICBC cupa la décima posición  
en termino de activos en 2016

# Conclusiones

## Caso 1 Sector Agrícola

La emisión de la ley de tierras afectó negativamente la ejecución del proyecto.

# Conclusiones

## Caso 2 Sector Químico

Incumplimiento del contrato por la parte china, no se hizo el segundo pago por el anticipo del gas y no se inició la construcción.

El gobierno de Tierra del Fuego canceló el contrato al cambiar de gobernador, del mismo partido político que Fernández

# Conclusiones

## Caso 3 Sector bancario

El proceso se llevo a cabo de acuerdo a los protocolos establecidos

# Conclusiones

En los tres casos estudiados no hay evidencia de relación entre alineamiento político e inversión china.

## Para futuros análisis

Se puede evidenciar como la política local tiene más impacto en las inversiones extranjeras que las políticas nacionales.

# Para futuros análisis

En el periodo analizado son mayores los flujos de OFDI de EEUU que de China



# Para futuros análisis

Table 2. Soy bean and soy bean byproducts production in Argentina and total exports and export to China.

Product	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Area Harvested (1000 HA)	18,300	17,577	19,750	19,250	19,340	19,530	18,350	17,000
Soybean								
Production (1000 MT)	49,000	40,100	49,300	53,400	61,400	56,800	57,800	39,000
Exports (1000 MT)	13,582	10,375	6,115	7,751	7,410	11,624	8,918	7,379
% of exports	28%	26%	12%	15%	12%	20%	15%	19%
Exports to China (1000 MT)	11,294	8,349	5,288	6,157	5,983	9,723	7,793	6,603
% of exports to China	83%	80%	86%	79%	81%	84%	87%	89%
Soy Oil								
Production (1000 MT)	7,181	6,839	6,364	6,785	7,687	8,433	8,395	7,875
Exports (1000 MT)	4,900	4,248	3,778	4,264	4,059	5,599	5,764	4,972
% of exports	68%	62%	59%	63%	53%	66%	69%	63%
Exports to China (1000 MT)	384	407	753	609	374	539	2	0
% of exports to China	8%	10%	20%	14%	9%	10%	0%	0%

Production: Source USDA, <https://apps.fas.usda.gov/psdonline/app/index.html#/app/advQuery>

Exports: Source INDEC, <https://comex.indec.gov.ar/search>



1 NO POVERTY

10 REDUCED INEQUALITIES

5 GENDER EQUALITY

7 RENEWABLE ENERGY

8 GOOD JOBS AND ECONOMIC GROWTH

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

9 INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

15 LIFE ON LAND

2 ZERO HUNGER

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION

13 CLIMATE ACTION

14 LIFE BELOW WATER

4 QUALITY EDUCATION

16 PEACE AND JUSTICE

6 CLEAN WATER AND SANITATION

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

THE GLOBAL GOALS  
For Sustainable Development

**GRACIAS!!**

**THANK YOU!!**

**谢谢！！**

[luque\\_javier@hotmail.com](mailto:luque_javier@hotmail.com)