

# LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA DE CHINA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: 10 CASOS DE ESTUDIO

**ENRIQUE DUSSEL PETERS**

**Profesor**

**Posgrado en Economía**

**Coordinador**

**RED ALC-CHINA**

**Centro de Estudios China-México**

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MEXICO**

**<http://dusselpeters.com>**

**RED ALC-CHINA**

**México, D.F., mayo 26, 2014**



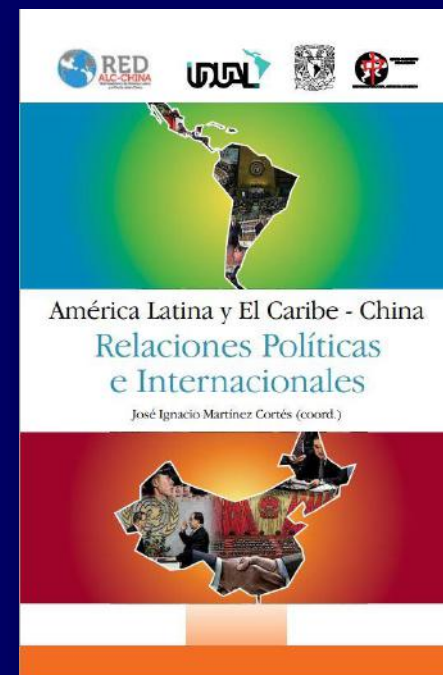
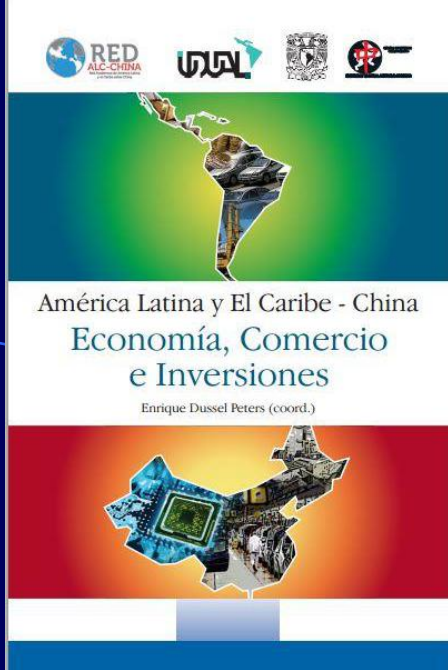
**CENTRO DE ESTUDIOS  
CHINA-MEXICO**

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO**

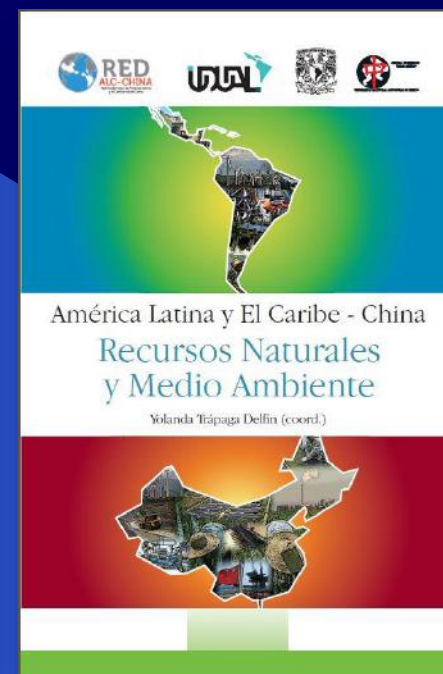
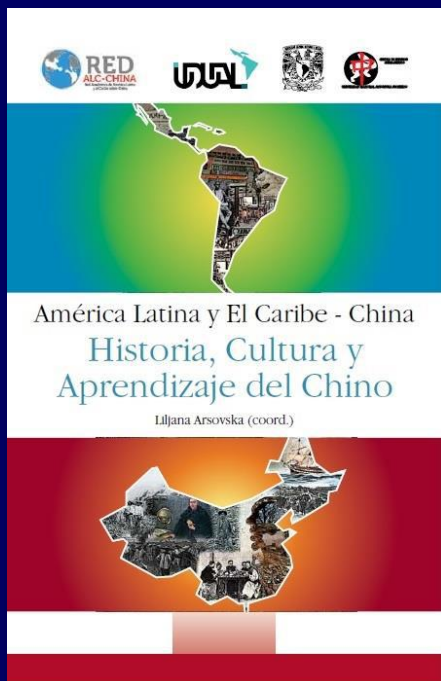
**<http://www.economia.unam.mx/cechimex>**

# TEMAS

- **Antecedentes**
- **Objetivos y estructura del documento**
- **Algunos resultados**
- **Conclusiones y propuestas de política**



<http://www.redalc-china.org/publicaciones.html>





国家电网公司  
STATE GRID  
CORPORATION OF CHINA



LIFAN



HUAWEI



CHINA  
FISHERY  
GROUP LIMITED



GIANT MOTORCYCLES  
LATINOAMERICANA

La inversión extranjera directa de

# China en América Latina: 10 casos de estudio



MINERA CHINALCO PERÚ S.A.

lenovo

Enrique Dussel Peters (coord.)

# BIBLIOGRAFÍA

- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- MOFCOM (Ministerio de Comercio)
- OCDE, BM, UNCTAD, ...
- Dussel Peters. 2013. “Characteristics of Chinese Overseas Foreign Direct Investment in Latin America (2000-2012)”. Contemporary International Relations 23(5), pp. 105-129.
- RED ALC-CHINA: <http://www.redalc-china.org/>
- CECHIMEX: <http://www.economia.unam.mx/cechimex/>
- Y: Jenkins/Dussel Peters (2009); ILAS/CASS; Salidjanova (2009); Rosen y Hanemann (2009), Yue (2013), ...

# ANTECEDENTES: ESTRATEGIA NACIONAL EN EL LARGO PLAZO (1)

- ❖ Sector agrícola: punto de partida de Reformas (1978) y sector estratégico hasta 2014
- ❖ Proceso de industrialización con base en EPE/SOE
- ❖ Principio generalizado para incentivar producción (¿y su eficiencia?): nueva producción, IED, establecimiento de empresas, “doble principio de precios”, relación con gobiernos provinciales y locales, ... “instituciones transicionales” (Qian)
- ❖ Alto grado de pragmatismo económico del PCC y gobierno central (¿ingenieros vs. macroeconomistas?)
- ❖ Cambio estructural hacia mercado interno, servicios y procesos de mayor valor agregado (1990s y XII Plan Quinquenal (2011-2015) ... ¿búsqueda de aprendizaje, desarrollo y competitividad con países OCDE?

# ANTECEDENTES: ESTRATEGIA NACIONAL EN EL LARGO PLAZO (2)

- ❖ (2011-2015) ... ¿búsqueda de aprendizaje y desarrollo?  
Urbanización, servicios, masivo cambio estructural (Programa Anticíclico 2008-2011), “reformas exhaustivas” (2013-...) ...
- ❖ ¿Omnipresencia del sector “público” (ciudades, provincias, ...)
- ❖ Coordinación y metas (y evaluaciones) definidas: Programa de Desarrollo Socioeconómico 2020, entre otros
- ❖ CyT y esfuerzos en ciudades, municipios, provincias, gobierno central y cadenas de valor (AA, HTC, infraestructura, ...)
- ❖ En general, objetivos de desarrollo de largo plazo con relativa coherencia entre los múltiples instrumentos y evaluaciones en el corto, mediano y largo plazo
- ❖ Mercado mundial/OMC: MASIVOS retos: a. ¿economía de “mercado”?, b. “propiedad pública”, c. sobreproducción, d. ¿capacidad de competencia de ALC?, e. “shareholder value” vs. objetivos NACIONALES en el largo plazo, ...

# ANTECEDENTES: ESTRATEGIA NACIONAL EN EL LARGO PLAZO (3)

- ❖ En la actualidad (2014-...): estrategia integral/”exhaustiva” en cuanto a: i. orientación hacia el mercado interno, ii. Servicios, iii. Urbanización, iv. Más allá de segmentos de cadenas de valor con base en fuerza de trabajo barata. ¿Implicaciones para ALC y resto de “países emergentes”?
- ❖ Y, ¿ya en 2014 la principal economía mundial? (FMI 2014)



# ANTECEDENTES: PIB CON RESPECTO A ALC

## PIB PER CÁPITA DE PAÍSES SELECCIONADOS EN COMPARACIÓN CON CHINA (dólares constantes de 2005)

	tasas de crecimiento promedio anual (TCPA)				respectivo país con respecto a China (respectivo país = 1)		
	1980-2012	1990-2000	1990-2010	2000-2012	PIB per cápita 2012	TCPA 1980-2012	TCPA 1990-2012
América Latina y el Caribe	1.0	1.5	1.6	2.1	1.40	8.8	6.1
Argentina	0.6	3.3	2.8	3.0	0.00	15.8	3.4
Bolivia	0.6	1.5	1.7	2.3	0.57	15.0	5.6
Brazil	1.0	1.0	1.5	2.2	1.29	9.3	6.5
Chile	3.3	4.7	3.7	2.9	1.99	2.7	2.6
China	8.9	9.3	9.5	8.9	1.00	1.0	1.0
Costa Rica	1.8	2.7	2.6	2.8	1.40	5.0	3.7
El Salvador	--	3.5	2.6	--	0.35	-0.1	3.7
Estados Unidos	1.6	2.2	1.4	0.7	5.41	5.4	6.9
Guatemala	--	1.7	1.3	--	0.25	--	7.2
Honduras	--	0.8	1.4	--	0.19	--	6.6
México	0.7	1.5	0.9	1.0	1.59	12.2	11.0
Nicaragua	--	1.3	1.3	--	--	-0.1	7.2
OECD	1.7	1.9	1.4	0.9	3.8	5.5	6.3
Panamá	--	3.0	3.6	--	0.90	-	2.7
Perú	--	2.2	3.1	--	0.45	--	3.1
República Dominicana	--	4.2	3.9	--	0.56	--	2.5
Unión Europea	1.6	1.9	1.5	0.9	4.08	5.5	6.3
Mundo	1.7	1.5	1.8	2.2	1.29	5.1	5.4

Fuente: elaboración propia con base en WDI (2014).

# ANTECEDENTES: CRECIENTE POSICIONAMIENTO DE CHINA EN ALC

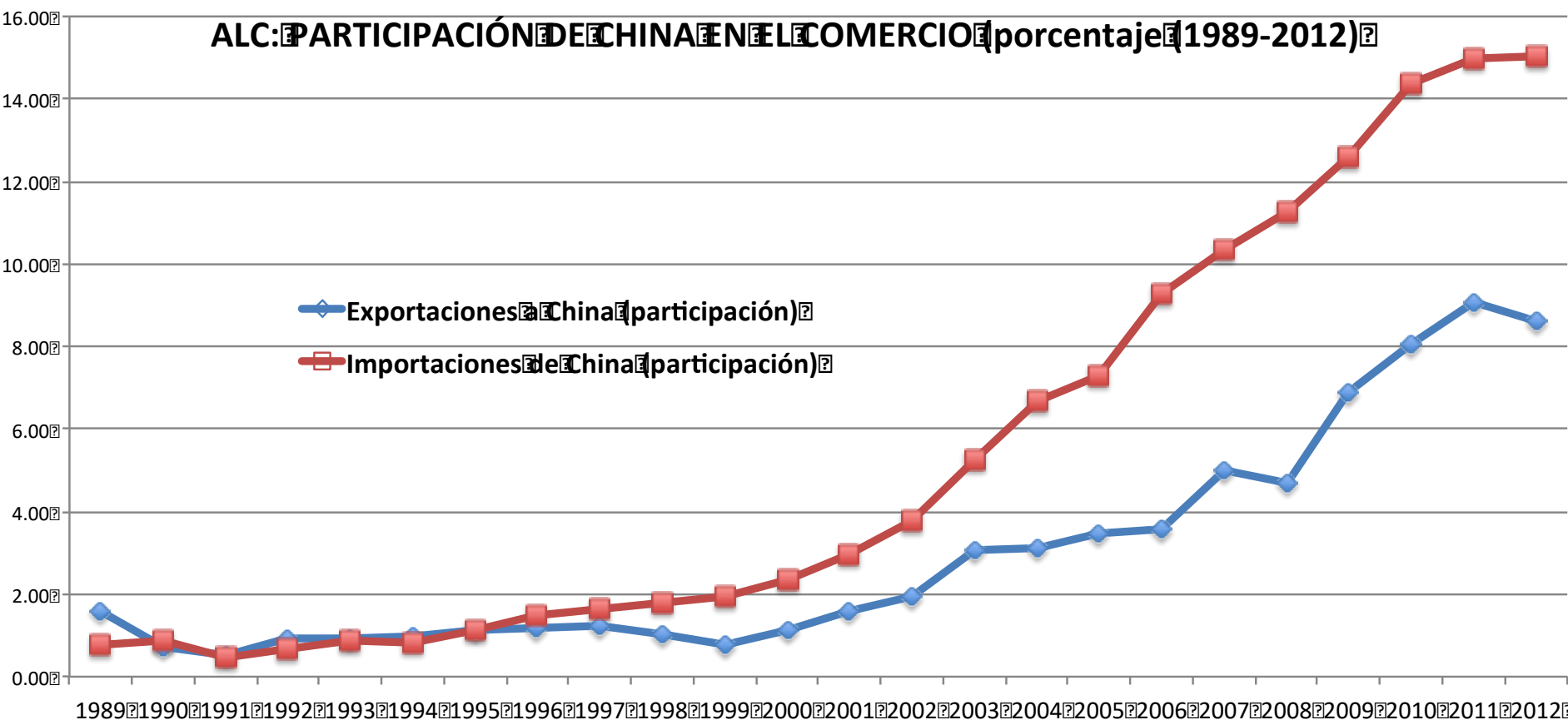
PAÍSES SELECCIONADOS DE ALC: POSICIONAMIENTO DE CHINA EN SU RESPECTIVO COMERCIO

País	Exportaciones				Importaciones			
	2000	2009	2011	2012	2000	2009	2011	2012
Argentina	6	3	2	3	4	3	2	2
Bolivia	18	8	8	9	7	6	3	2
Brasil	12	1	1	1	11	2	2	1
Chile	5	1	1	1	4	2	2	2
Colombia	36	5	4	2	15	3	2	2
Costa Rica	26	2	13	8	16	4	2	2
Ecuador	120	6	16	11	129	4	2	2
El Salvador	44	32	38	32	21	6	4	4
Guatemala	44	28	28	29	17	3	3	3
Honduras	52	13	--	--	17	6	--	--
México	25	7	3	4	6	2	2	2
Nicaragua	123	28	19	25	91	6	3	3
Panamá	27	14	31	--	22	2	1	--
Paraguay	13	14	23	25	3	1	1	1
Perú	4	2	1	1	8	2	--	2
Uruguay	4	2	4	3	10	3	3	3
Venezuela	37	3	3	--	18	4	2	--

Fuente: Elaboración propia con base en COMTRADE (2013).

# ANTECEDENTES: COMERCIO DINÁMICO Y EN CRECIENTE DESEQUILIBRIO

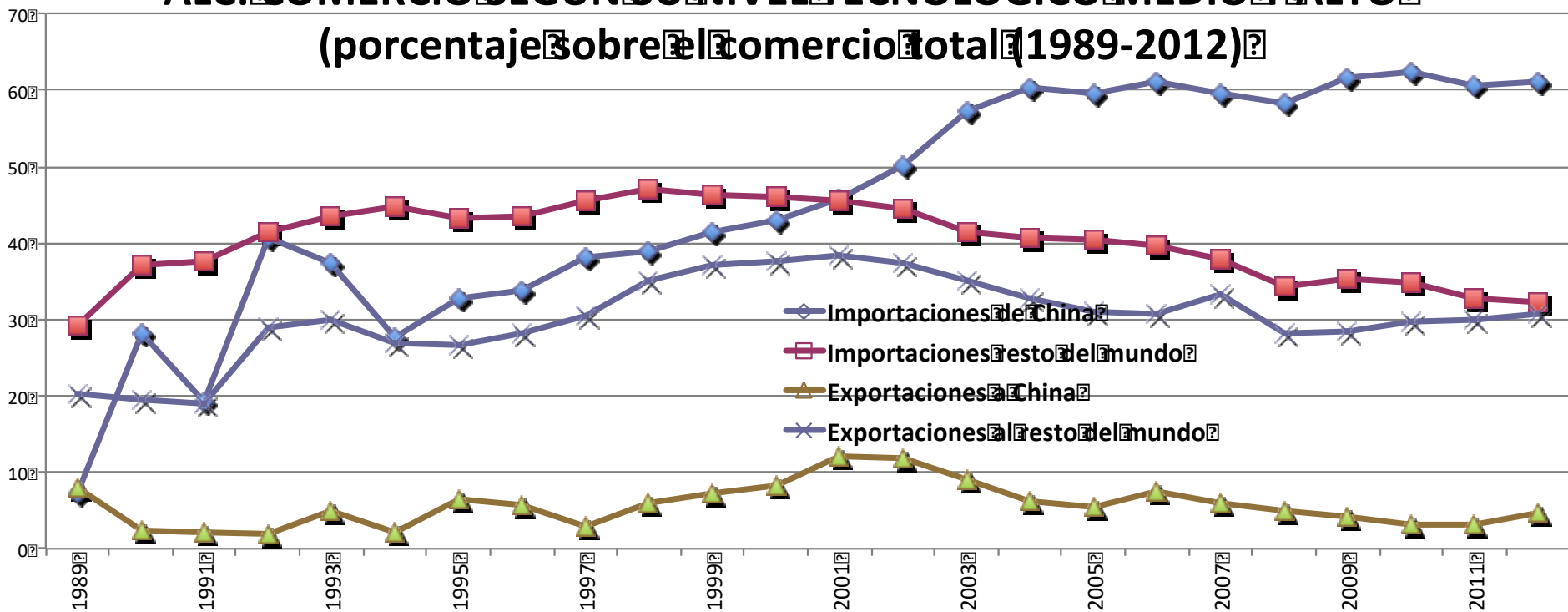
ALC: PARTICIPACIÓN DE CHINA EN EL COMERCIO (porcentaje) (1989-2012)



Fuente: Elaboración propia con base en COMTRADE (2013).

# ANTECEDENTES: COMERCIO POR TIPO DE TECNOLOGÍA

ALC: COMERCIO SEGÚN SU NIVEL TECNOLÓGICO MEDIO Y ALTO  
(porcentaje sobre el comercio total 1989-2012)



Fuente: Elaboración propia con base en COMTRADE (2013).

# ANTECEDENTES

- ❖ Gallagher/Irwin y Koleski (2013): China como fuente “adicional” de financiamiento muy significativa de ALC, en varios casos con exigencias mayores a las existentes
- ❖ Dussel Peters (2013): significativa concentración del comercio –particularmente de sus exportaciones- con China, ¿implicaciones?

# OBJETIVOS Y ESTRUCTURA (1)

- **Creciente “aceptación” de la relevancia de China en la IED en ALC: BID, CEPAL, OCDE, BM, RED MERCOSUR, RED ALC-CHINA**
- **Y a nivel nacional: Argentina, Brasil, Chile, Perú, Venezuela, México, ... con respectivos estudios nacionales**
- **PERO:**
  - **Mayoría de los recientes estudios exclusivamente “agregados y macroeconómicos”**
  - **Poco conocimiento de las condiciones para realizar inversiones desde China (fuente)**
  - **Mínimos estudios a nivel mesoeconómico y microeconómico (importantes excepciones: CBBC en Brasil y CECHIMEX en México).**
- **OBJETIVO: contribuir a la comprensión de la IED china en ALC a nivel microeconómico/empresas: características de establecimiento, encadenamientos hacia adelante y hacia atrás, empleo, salarios, desarrollo tecnológico ... ¿implicaciones de política para ALC?, ¿la IED china profundiza las estructuras comerciales?**

# OBJETIVOS Y ESTRUCTURA (2)

- **5 grupos de trabajo (Argentina, Brasil, México, Perú y Uruguay) y dos empresas por país**
- **Investigadores con experiencia e integrados en la discusión sobre IED y China**
- **Bajo la coordinación de la RED ALC-CHINA (UDUAL y CECHIMEX) y el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo**
- **UNA de las contribuciones de la RED ALC-CHINA desde 2012**
- **Estructura (345 cuartillas):**
  - **Argentina (López y Ramos): Huawei, CNOOC y SINOPEC**
  - **Brasil (Freitas Barbosa, Tepasse y Biancalana): State Grid y Lenovo**
  - **Perú (Fairlie): China Fishery Group y Chinalco**
  - **Uruguay (Bittencourt y Reig): Chery y Lifan**
  - **México (Dussel Peters): Huawei y Giant Motors Latinoamérica**

# ANTECEDENTES (1)

## AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: FLUJOS DE FIDE PROVENIENTES DE CHINA (1990-2012)

	1990-2009	2010	2011	2012	1990-2012
Argentina	143	3,100	2,450	600	6,293
Brasil	255	9,563	5,676	6,067	21,561
Chile	--	5	0	76	81
Colombia	1,677	6	293	996	2,972
Ecuador	1,619	45	59	86	1,809
Guyana	1,000	--	15	--	1,015
México	146	9	2	74	231
Perú	2,262	84	829	1,307	4,482
Trinidad y Tobago	--	--	850	--	850
Venezuela	240	900	--	--	1,140
<b>TOTAL</b>	<b>7,342</b>	<b>13,712</b>	<b>10,174</b>	<b>9,206</b>	<b>40,434</b>

Fuente: CEPAL (2014).



# ANTECEDENTES: FLUJOS DE SALIDA DE IED CHINA

CHINA: PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA IED Y OFDI (1990-2012)

	1990	1995	2000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>FLUJOS DE IED A CHINA (millones de dólares)</b>	3,487	37,521	40,715	72,406	72,715	83,521	108,312	95,000	114,734	123,985	121,080
participación sobre el mundo (flujos)	1.68	10.95	2.91	7.38	4.97	4.23	5.96	7.81	8.14	7.51	8.96
participación sobre la formación bruta de capital fijo (flujos)	3.45	15.00	9.96	7.68	7.99	6.59	6.11	5.88	4.14	4.23	3.72
participación sobre el PIB (flujos)	0.86	4.96	3.41	3.17	2.61	2.39	2.39	1.87	1.93	1.72	1.50
participación del acervo de IED / PIB (porcentaje)	5.12	13.36	16.21	11.91	10.50	9.36	8.34	9.33	9.88	9.88	10.29
<b>FLUJOS DE OFDI (millones de dólares)</b>	830	2,000	916	12,261	21,160	22,469	52,150	56,530	68,811	74,654	84,220
participación sobre IED (porcentaje)	23.80	5.33	2.25	16.93	29.10	26.90	48.15	59.51	59.97	60.21	69.56
participación sobre el mundo (flujos)	0.34	0.55	0.07	1.36	1.48	1.17	2.79	4.92	4.57	4.45	6.06
participación sobre la formación bruta de capital fijo (flujos)	0.82	0.80	0.22	1.35	1.92	1.64	2.83	2.46	2.54	2.24	--
participación sobre el PIB (flujos)	0.21	0.26	0.08	0.54	0.76	0.76	1.23	1.12	1.16	1.04	1.04
participación del acervo de IED / PIB (porcentaje)	1.1	2.35	2.33	2.51	2.69	3.37	4.06	4.85	5.33	5.90	6.29

Fuente: elaboración propia con base en UNCTAD (2013) y MOFCOM (2013).

# ANTECEDENTES: IED CHINA EN ALC

AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: FLUJOS DE IED PROVENIENTES DE CHINA (1990-2012)  
(miles de millones de dólares)

	1990-2009	2010	2011	2012	1990-2012
Argentina	143	3,100	2,450	600	6,293
Brasil	255	9,563	5,676	6,067	21,561
Chile	--	5	0	76	81
Colombia	1,677	6	293	996	2,972
Ecuador	1,619	45	59	86	1,809
Guyana	1,000	--	15	--	1,015
México	146	9	2	74	231
Perú	2,262	84	829	1,307	4,482
Trinidad y Tobago	--	--	850	--	850
Venezuela	240	900	--	--	1,140
<b>TOTAL</b>	<b>7,342</b>	<b>13,712</b>	<b>10,174</b>	<b>9,206</b>	<b>40,434</b>

Fuente: CEPAL (2014).

# ANTECEDENTES: IED CHINA EN ALC (Islas Caymán + Islas Vírgenes = 82% de IED a ALC)

LA IED CHINA EN ALC (2004-2012) (porcentaje sobre el total)

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2004-2012
TOTAL	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ÁFRICA	5.77	3.19	2.95	5.94	12.23	2.55	3.07	4.19	2.87	4.43
ASIA	54.82	39.83	43.46	62.60	96.97	71.48	65.24	60.13	73.78	68.57
EUROPA	2.86	3.23	3.39	5.81	1.95	5.93	9.82	10.91	8.01	7.32
AMÉRICA DEL NORTE	16.54	10.30	9.00	12.23	8.15	9.17	11.38	17.81	29.05	15.84
EEUU Canadá	1.07	0.84	0.80	4.73	2.82	2.95	3.78	49.87	5.75	12.61
EEUU Estados Unidos	12.10	6.71	7.02	7.09	5.32	5.91	7.08	11.89	19.45	10.44
EEUU Bermudas	3.37	2.75	1.18	0.40	0.00	0.31	0.51	0.99	3.84	1.39
OCEANÍA	9.89	5.30	5.33	6.91	8.50	11.36	12.51	15.87	17.21	12.62
EEUU Australia	7.18	4.79	4.50	5.45	7.47	10.37	11.43	14.59	15.80	11.43
<b>AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE</b>	<b>32.06</b>	<b>52.74</b>	<b>48.03</b>	<b>18.50</b>	<b>8.19</b>	<b>12.96</b>	<b>15.31</b>	<b>15.78</b>	<b>7.03</b>	<b>15.48</b>
EEUU Argentina	0.02	0.00	0.04	0.52	0.02	-0.04	0.04	0.24	0.85	0.28
EEUU Brasil	0.12	0.12	0.06	0.19	0.05	0.21	0.71	0.17	0.22	0.26
EEUU Islas Caymán	23.39	42.11	44.42	9.82	3.39	9.49	5.08	1.09	0.00	7.10
EEUU Chile	0.01	0.01	0.04	0.01	0.00	0.01	0.05	0.02	0.03	0.02
EEUU Costa Rica	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	0.00
EEUU Cuba	--	0.01	0.17	0.02	0.01	0.02	-0.02	0.10	-0.01	0.03
EEUU México	0.49	0.03	-0.02	0.06	0.01	0.00	0.04	0.05	0.11	0.06
EEUU Panamá	0.00	0.07	--	0.03	0.01	0.02	0.04	0.00	0.00	0.02
EEUU Perú	0.00	0.00	0.03	0.03	0.05	0.10	0.20	0.28	-0.06	0.10
EEUU Venezuela	0.08	0.06	0.10	0.26	0.02	0.21	0.14	0.11	1.76	0.49
EEUU Islas Vírgenes	7.01	10.00	3.05	7.08	4.69	2.85	8.89	8.21	2.55	5.64
EEUU Resto de ALC	0.93	0.32	0.14	0.47	-0.08	0.08	0.15	5.50	1.57	1.49

Fuente: MOFCOM (2013).

# ANTECEDENTES: IED CHINA EN ALC

China: principales características de su IED a ALC (2000-2012)

	Transacciones		Monto	
	número	participación	valor	participación
Transacciones con América Latina y el Caribe	169	6.00	41,084	100.00
Transacciones completadas /a	102	60.36	26,965	65.63
empresas públicas	36	35.29	23,543	87.31
empresas privadas	66	64.71	3,422	12.69
Completadas, con monto /b	58	34.32	26,965	100.00
empresas públicas	23	39.66	23,543	87.31
empresas privadas	35	60.34	3,422	12.69
materias primas, energía, agua y gas	23	39.66	24,100	89.38
manufactura	4	6.90	95	0.35
tecnología	10	17.24	122	0.45
mercado doméstico	21	36.21	2,648	9.82

/a El banco de datos informa sobre transacciones que se encuentran en proceso, planeadas, canceladas y/o completadas.

/b Por diversas razones (confidencialidad, bajos montos y/o falta de disponibilidad) el banco de datos no reporta el monto de algunas transacciones.

Fuente: Elaboración propia con base en Dussel Peters (2013).

# ANTECEDENTES: IED CHINA EN ALC

- **Estrategias de corto, mediano y largo plazo: “Going Global Strategy” desde 1990s y Catálogos y Directorios Sectoriales**
- **“Filtros institucionales” (National Development Reform Commission, Ministerio de Comercio, Garantías (SINOSURE), State Administration of Foreign Exchange (SAFE), Export-Import Bank of China (EIBC), State-owned Assets Supervision and Administration Commission of the State Council (SASAC) ... Y LISTAS “POSITIVAS”**

# ALGUNOS RESULTADOS: ARGENTINA

- **IED china todavía “incipiente”**: segundo socio comercial desde 2010, pero menos del 0.1% del acervo de capital en 2012
- **China National Offshore Oil Corporation (CNOOC) (2010), China Petroleum and Chemical Corporation (SINOPEC) (2010) y Huawei (2001)**
- **Altamente ligados con recursos naturales (al igual que comercio): soja y derivados vs. minería y petróleo (+ supermercados)**
- **Muy recientes procesos, dinámicos, con pocos encadenamientos hacia atrás, compra de empresas instaladas y capital 100% chino.**
- **En general: pocas diferencias con IED de otra nacionalidad: mínimos encadenamientos hacia atrás (Huawei: ensamble de celulares y servicios de contabilidad), transferencia en venta y asistencia post venta de equipos**
- **Y: “brecha cultural” de las empresas**

# ALGUNOS RESULTADOS: BRASIL (1)

- Stage Grid (construcción y operación de redes de energía) (2010) y Lenovo (electrónica) (2005/2012)
- Revisión crítica de la relación comercial y de la IED china en Brasil (y en contra de “mitos”): significativas dificultades del sector productivo y manufacturero en la competencia con Brasil
- IED china en Brasil (con base en número de proyectos): ¿creciente diversificación hacia “búsqueda de mercado” (servicios, infraestructura, banca/financiero, automotriz (Chery y JAC), ...)?
- Las dos empresas: nivel tecnológico medio/alto, ¿potencial?
- SG: esfuerzos importantes para encontrar proveedores y exportaciones (con Electrobrás); hoy: 6,000 kms de 12 líneas de transmisión y cuarto principal operador en Brasil. Compra de líneas de transmisión existentes y construcción (más de 4,000 kms.). Proyectos y financiamiento de BNDS
- Se preveen masivas expansiones hasta 2015.

## **ALGUNOS RESULTADOS: BRASIL (2)**

- **Lenovo: producción vía Flextronics; en 2012 primera planta propia (Itu/Sao Paulo) y compra de Digibrás Participacoes y marca CCE (2012) y plantas en Manaus y Sao Paulo + inversión en Centro de Investigación y Desarrollo en Universidad de Campinas.**
- **Estrategia de vender en el mercado nacional productos de mayor valor agregado (smartphones, PCs, tablets, notebooks, ....)**
- **Procesos basados en el ensamble de partes y componentes importados (Sao Paulo, Manaus, ...)**
- **Potencial de ambas empresas en el mercado regional (Mercosur)**



# ALGUNOS RESULTADOS: PERÚ

- **China Fishery Group (pesca y su procesamiento) (2006) y Corporación de Aluminio de China (Chinalco) (2007)**
- **CFG: 7 plantas de procesamiento a lo largo del litoral peruano; todas producen harina de pescado (al vapor y secado directo), además de diversos tipos de pescado (fresco, congelado) con 40 embarcaciones**
- **Compra de COPEINCA (segundo mayor productor de harina y aceite en Perú y tercero a nivel mundial) y otras peruanas**
- **CFG: cuotas de pesca y embarcaciones; mínimos encadenamientos y transferencia de tecnología**
- **Chinalco: parte del “boom” en Perú (más de 24,000 millones de dólares en 2008-2012); inversión de 2,200 millones de dólares para la exportación de mineral a China; diversos conflictos laborales y por medio ambiente.**
- **IED profundiza el comercio de China con Perú (hierro, zinc, cobre y harina de pescado) y que crecientemente cumplen con estándares laborales y del medio ambiente**

# ALGUNOS RESULTADOS: URUGUAY

- **Importante participación del comercio de Uruguay con China (17.6% durante 2010-2012) y en Zonas Francas; mínima IED por el momento (inferior al 1% durante 2008-2012)**
- **Sector automotriz regional (Brasil , Argentina y Uruguay representan el 81%, 18% y menos del 0.1% de ventas, respectivamente en 2012)**
- **Chery Socma (Grupo Macri/Argentina y Chery) (2007) y Lifan (2010), ambas en el sector automotriz: ensamble para la exportación a Brasil y Argentina (ambas representaron 57% de los vehículos armados en Uruguay durante 2009-2012)**
- **Importantes estímulos fiscales, dificultades en los mercados de Argentina y Brasil, así como la exportación a estos mercados; totalidad de los componentes importados de China (Chery)**
- **Por el momento plataformas de ensamble “básico” para exportar a Brasil y Argentina, con mínimos encadenamientos hacia atrás**
- **Potencial depende de acceso a mercados de exportación**

# ALGUNOS RESULTADOS: MÉXICO

- **Mínima IED china (0.1% durante 1999-2012) a diferencia del comercio (9%)**
- **Huawei (telecomunicaciones y servicios) (2001) y Giant Montors Latinoamérica (automotriz) (2006)**
- **Huawei: principal proveedor de operadores en México (y a nivel mundial); 1,600 empleados y planta de 100 empleados con Flextronics en Guadalajara; núcleo: servicios y equipo, poco en ensamble y fabricación; operaciones para México y ALC; en general mínimos encadenamientos hacia atrás, pero crecientes esfuerzos (MSC/Guadalajara; convenios UNAM e ITEMS, ...), ¿enorme potencial en el marco del TLCAN y de ALC?**
- **GML: asociación estratégica con FAW Trucks (FAW Jiefang Truck), muy importante (!!!) proceso de diálogo y aprendizaje técnico en la planta; aumento de productividad significativo durante 2008-2013; significativo potencial para otras empresas chinas en el marco del TLCAN**

# ALGUNOS RESULTADOS GENERALES(1)

- Enormes complicaciones para realizar las propias entrevistas
- Resultados no “generalizables” y necesidad de ampliar la “muestra”
- Estadísticas: chinas, nacionales, CEPAL, BID, BM, ...
- Con base en encadenamientos mercantiles globales, todas las empresas chinas consideradas son “líderes/campeonas” en sus respectivos mercados en China (State Grid, Lenovo, Huawei, CNOOC, SINOPEC, FAW, Chery, ... )
- Relevancia de marco normativo y legal claramente establecido en respectivos países (State Grid, petroleras, ...)
- ¿Plataforma para mercados regionales, más que globales?  
Ver todos los casos
- ¿Aprendizaje de la IED china en términos laborales y del medio ambiente? ¿Aprendizaje de las empresas chinas?

# **POLÍTICAS (por proceso, empresa y país)**

- **Enorme potencial de integración de procesos y productos a la IED china, también como resultado de su dinamismo y la búsqueda de nuevos proveedores y clientes**
- **Por el momento, encadenamientos muy reducidos e inferiores a competidores extranjeros ya establecidos (con excepciones como State Grid y Huawei en México; GML)**
- **Búsqueda de cumplir con reglas de origen regionales (Mercosur, TLCAN)**
- **¿Instrumentos de política específicos para esta “muy reciente” IED (y a diferencia de las tradicionales y/o establecidas hace décadas)? ¿Instrumentos específicos y concretos para la IED china?**
- **Instrumentos para sobrellevar las estructuras comerciales generadas en la última década con China (CELAC 2014)**
- **¿Instrumentos ante futura IED china privada y de mayor nivel tecnológico?**

# LA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA DE CHINA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: 10 CASOS DE ESTUDIO

**ENRIQUE DUSSEL PETERS**

**Profesor**

**Posgrado en Economía**

**Coordinador**

**RED ALC-CHINA**

**Centro de Estudios China-México**

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE MEXICO**

**<http://dusselpeters.com>**

**RED ALC-CHINA**

**México, D.F., mayo 26, 2014**



**CENTRO DE ESTUDIOS  
CHINA-MEXICO**

**UNIVERSIDAD NACIONAL AUTONOMA DE MEXICO**

**<http://www.economia.unam.mx/cechimex>**