



# Desafíos de las Empresas Chinas Operando en América Latina y el Caribe



**R. Evan Ellis**

Presentación a la  
**Segundo Seminario Internacional: China, America Latina y El  
Caribe: Condiciones y Retos en el Siglo XXI**

Universidad Nacional Autónoma de México ♦ México, D.F.

***27 de mayo de 2014***



# Introducción



**Tesis:** Con la *nueva presencia física* de las empresas chinas en América Latina y el Caribe, vienen **nuevos desafíos** para las **empresas** y para el **gobierno chino**, con implicaciones tanto para las **dinámicas políticas**, como las **sociológicas** de la región

**Objetivo:** Hacer un estudio comparativo de los desafíos enfrentados por empresas chinas operando en ALC, organizado por **tipo de actividad económico**, y **categoría de desafío**

...que puede servir para ayudar no solo a las **empresas** chinas, pero a aquellos **gobiernos** y otros actores en la región cuyo entorno queda impactado.

Basado en casos investigados por el nuevo libro: ***Chinese Companies on the Ground in Latin America*** (Palgrave-Macmillan, 2014-por venir)



# Desafíos Metodológicos



- *Falta de criterios consistentes* para anunciar un *proyecto*
  - eg. Inversionistas visitando un país “*anunciando*” interés en la prensa, versus **MOU**, versus **contrato** formal
- *Colapse* de proyecto o *perdido de interés* por inversionistas *no siempre anunciado*.
- *Dificultades* con proyectos: *No todos* los huelgas y incidentes están *reportados*
  - Puede ser diferencias en reportar los incidentes por *región, área geográfico, empresa* afectado
- No hay *estimaciones consistentes* de *tamaño / severidad* de incidente en países diferentes / fuentes diferentes



# Categorías de Actividades Económicas (Agrupación Principal para Comparison)



## Sector *Extractiva*

- Principalmente *Petróleo* y *Minería*

## *Agricultura*

- Incluida la *Silvicultura* y la *Pesca*

## *Construcción*

- *Regalos*, Proyectos Respaldados por *Prestamos*, *Inversiones* con Capital Chino

## *Manufactura* y Venta *por Menor*

## *Tecnología* y *Servicios*

- Incluyendo *Telecomunicaciones*, *Banca* y *Logística*



# Categorías de Dificultades



## (A) Obstáculos de **entrar**

- Resistencia a **fusiones** y **adquisiciones**
- Ganando **licitaciones** públicas
- Asegurar las **aprobaciones** de los proyectos por el gobierno

## (B) Retos **operacionales**

- Relaciones con la **fuerza laboral** local y contratistas
- Relaciones con las **autoridades** y **comunidades** locales
- Resistencia de **ambientalistas**, grupos **indígenas** y **otras afectadas** por un proyecto establecido
- Retos de **delincuencia** e **inseguridad**



## Desafíos - Sector *Extractiva*



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<p>F&amp;A</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bloqueo de la compañía China Minmetals para adquirir <b>Noranda</b> (2004).</li><li>• Fracaso CNPC para adquirir <b>Pan American Energy</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Pero éxito de adquisición por CNOOC de <b>Nexen</b> - \$15.5B (2013)</li></ul></li></ul> <p>Aprobación de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Mirador</b> – Tongling (2012)</li><li>• <b>Rio Blanco</b> (2011)</li><li>• Pero éxitos parciales también: <b>Toromocho</b> (Chinalco)</li></ul>	<p>General</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Andes - <b>Tarapoa</b> (2006)</li><li>• Colquiri – <b>Potosí</b> (2012)</li><li>• CMC – <b>Sierra Grande</b> (2010) – Falta de agua</li><li>• Shougang – <b>Marcona</b> (1992-) problemas laborales</li></ul> <p>Quejas sobre <b>números y tipos de empleos</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Petroriental - <b>Orellana</b> (2007)</li></ul> <p>Impacto de la mina en el <b>ambiente</b> y la <b>comunidad</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Puebla</b> (2012)</li><li>• <b>Toromocho</b> (2014)</li></ul> <p><b>Delincuencia</b> y a la <b>violencia</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Emerald – <b>Caquetá</b> (2010-2011) 24 ataques + secuestro</li></ul>



# Agricultura



## Entrada

- No realización de muchos proyectos anunciados en el 2011: **Sanhe Hopefull, Chongqing** (\$2.4 MM)
  - **Chongqing** – Proyecto mas modesto en Bahia para **procesamiento de soya**
- Fracaso del proyecto **Beidahuang Nongken** en **Rio Negro** (\$1.5 MM)
  - Pelea gobierno nacional versus anfitrión estatal
- **Restricciones** administrativas contra la **adquisición de tierra** por extranjeros
  - Brasil, Argentina, Uruguay
- Bloqueo a proyecto plantación de **aceite de palma** en Marowijne
  - Opositor Ronnie Brunswijk

## Operaciones

- **Complant** - ingenio de azúcar – jamaiquino- Pan-Caribbean Sugar
  - **Males relaciones** con productores, comunidad
- **Bai Shan Lin** – Mal gestión de laterita



# Construcción



## Entrada

- Mas dificultades en ganar proyectos en *licitaciones competitivos* en gobiernos *institucionalizados* con *acceso a capital*
  - China Harbour – **Hidroituango**
- Cambio en *poder político* de *socio*
  - Guyana – **Amaila Falls** (China Railway Road), **CJIA** (China Harbour)
- Engaño por socios locales
  - **Punta Perla**
- Acusaciones de Corrupción + Empresas chinos usan mucho de su propio gente
  - **Pto. Islas Caimanes** (China Harbour)
  - Tema CCCC: **Ruta 32** en Costa Rica
- No muchas dificultades en ALBA
  - Aunque **Coca Coda Sinclair**
- Uso de demasiado de su propio gente:
  - Caribe – Oposición político a **Baha Mar**
  - Brasil – Cambio ExIm Bank a BDC para **Gasene**

## Operaciones

- **AFECC** – Estado de San Jose – Desvío de recursos
- Falta de *trabajadores locales*:
  - **Palisadoes Road** (China Harbor)
  - **Georgetown “Mariott”** (Shanghai Construction Group)
- Disputa por no recibir *bonos*
  - proyecto vial de **JDIP**
  - Hidroeléctrico **Toachi-Pilaton**
- Danos *ambientales* / impacto en la *comunidad*
  - Represa de **Chone** (Tiejsu) (2013)
  - **Patuca III** (2013)
  - **Belo Monte** (State Grid 2011)
- Robo / Delincuencia: **AFECC**,
  - China Railway Road – **Chaguaramas** (Nov 2012)





# Manufactura y Venta por Menor



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Exención de <b>impuestos</b><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>JAC, Chery</b> (Brasil)</li><li>• FAW (México)</li></ul></li><li>• Competición<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Dragon Mart</b> (Cancún)</li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• No muchas puntos de data todavía</li><li>• Expectativas <b>Laborales</b> + Acceso a otros <b>mercados</b><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Effa Motors</b> - Montevideo</li></ul></li></ul>

*Importancia del **Socio Local** – **Conocimiento / Acceso**,  
**Estatus legal**, a veces **fondos***



# Tecnología y Servicios



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Telecomunicaciones:</b> Temor de <b>ciber actividades</b> (Huawei, ZTE)</li><li>• <b>Banca:</b> <b>Gestión</b> por gente local<ul style="list-style-type: none"><li>• Compra de <b>Standard Bank</b> (ICBC)</li><li>• Ahora lo mismo con compra de <b>BicBanco</b> por CCB?</li></ul></li><li>• Logística:<ul style="list-style-type: none"><li>• Temor de <b>intenciones nefastos:</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Concesión para <b>Cristóbal y Balboa</b> (HPH) (1999)</li></ul></li><li>• <b>Poder económico:</b><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Farfán</b> (HPH) (2008)</li><li>• Compra de Autoridad Portuario de Gran Bahamas - <b>GBPA</b> (HPH)</li></ul></li></ul></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Telecomunicaciones: Generalmente <b>no mas que normal</b> - Operando con <b>“cara local”</b></li><li>• <b>Logística:</b><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Disputas con gobierno</b> sobre responsabilidades y control:<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Manta</b> (HPH)</li></ul></li><li>• <b>Seguridad y Crimen Organizado</b><ul style="list-style-type: none"><li>• Pto. de <b>Lázaro Cárdenas</b> (HPH)</li></ul></li></ul></li></ul>



# Conclusiones



- *Las empresas chinas en América Latina y el Caribe han experimentado **importantes retos** en **casi todos los sectores** en los que han intentado establecer operaciones, de las industrias extractivas, a la agricultura, a la construcción, a la fabricación y venta por menor, a los servicios de tecnología y no construcción, tanto en la **etapa de entrada** de mercado como en la realización de **operaciones**.*
- **Temas comunes**
  - **Desconfianza** sobre intenciones y poder al entrar el mercado
  - **Empleo** de personas locales
  - Impacto en **comunidades / medioambiente**
  - **Seguridad** (esp. Sectores extractivos, construcción, logística)
- La nueva presencia física de las empresas chinas ha introducido una **nueva dinámica política y social** importante
  - Ha creado nuevos **imperativos** para el **gobierno chino** ejercer su **influencia** cada vez mayor para **apoyar a sus empresas y personal**



# ¿Preguntas? ¿Comentarios?

