



Desafíos de las Empresas Chinas Operando en América Latina y el Caribe



R. Evan Ellis

Presentación a la
**Segundo Seminario Internacional: China, America Latina y El
Caribe: Condiciones y Retos en el Siglo XXI**

Universidad Nacional Autónoma de México ♦ México, D.F.

27 de mayo de 2014



Introducción



Tesis: Con la *nueva presencia física* de las empresas chinas en América Latina y el Caribe, vienen **nuevos desafíos** para las **empresas** y para el **gobierno chino**, con implicaciones tanto para las **dinámicas políticas**, como las **sociológicas** de la región

Objetivo: Hacer un estudio comparativo de los desafíos enfrentados por empresas chinas operando en ALC, organizado por **tipo de actividad económico**, y **categoría de desafío**

...que puede servir para ayudar no solo a las **empresas** chinas, pero a aquellos **gobiernos** y otros actores en la región cuyo entorno queda impactado.

Basado en casos investigados por el nuevo libro: ***Chinese Companies on the Ground in Latin America*** (Palgrave-Macmillan, 2014-por venir)



Desafíos Metodológicos



- *Falta de criterios consistentes* para anunciar un *proyecto*
 - eg. Inversionistas visitando un país “*anunciando*” interés en la prensa, versus **MOU**, versus **contrato** formal
- *Colapse* de proyecto o *perdido de interés* por inversionistas *no siempre anunciado*.
- *Dificultades* con proyectos: *No todos* los huelgas y incidentes están *reportados*
 - Puede ser diferencias en reportar los incidentes por *región, área geográfico, empresa* afectado
- No hay *estimaciones consistentes* de *tamaño / severidad* de incidente en países diferentes / fuentes diferentes



Categorías de Actividades Económicas (Agrupación Principal para Comparison)



Sector *Extractiva*

- Principalmente *Petróleo* y *Minería*

Agricultura

- Incluida la *Silvicultura* y la *Pesca*

Construcción

- *Regalos*, Proyectos Respaldados por *Prestamos*, *Inversiones* con Capital Chino

Manufactura y Venta *por Menor*

Tecnología y *Servicios*

- Incluyendo *Telecomunicaciones*, *Banca* y *Logística*



Categorías de Dificultades



(A) Obstáculos de **entrar**

- Resistencia a **fusiones y adquisiciones**
- Ganando **licitaciones** públicas
- Asegurar las **aprobaciones** de los proyectos por el gobierno

(B) Retos **operacionales**

- Relaciones con la **fuerza laboral** local y contratistas
- Relaciones con las **autoridades y comunidades** locales
- Resistencia de **ambientalistas**, grupos **indígenas** y **otras afectadas** por un proyecto establecido
- Retos de **delincuencia** e **inseguridad**



Desafíos - Sector *Extractiva*



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<p>F&A</p> <ul style="list-style-type: none">• Bloqueo de la compañía China Minmetals para adquirir Noranda (2004).• Fracaso CNPC para adquirir Pan American Energy<ul style="list-style-type: none">• Pero éxito de adquisición por CNOOC de Nexen - \$15.5B (2013) <p>Aprobación de proyectos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Mirador – Tongling (2012)• Rio Blanco (2011)• Pero éxitos parciales también: Toromocho (Chinalco)	<p>General</p> <ul style="list-style-type: none">• Andes - Tarapoa (2006)• Colquiri – Potosí (2012)• CMC – Sierra Grande (2010) – Falta de agua• Shougang – Marcona (1992-) problemas laborales <p>Quejas sobre números y tipos de empleos</p> <ul style="list-style-type: none">• Petroriental - Orellana (2007) <p>Impacto de la mina en el ambiente y la comunidad</p> <ul style="list-style-type: none">• Puebla (2012)• Toromocho (2014) <p>Delincuencia y a la violencia</p> <ul style="list-style-type: none">• Emerald – Caquetá (2010-2011) 24 ataques + secuestro



Agricultura



Entrada

- No realización de muchos proyectos anunciados en el 2011: **Sanhe Hopefull, Chongqing** (\$2.4 MM)
 - **Chongqing** – Proyecto mas modesto en Bahia para **procesamiento de soya**
- Fracaso del proyecto **Beidahuang Nongken** en **Rio Negro** (\$1.5 MM)
 - Pelea gobierno nacional versus anfitrión estatal
- **Restricciones** administrativas contra la **adquisición de tierra** por extranjeros
 - Brasil, Argentina, Uruguay
- Bloqueo a proyecto plantación de **aceite de palma** en Marowijne
 - Opositor Ronnie Brunswijk

Operaciones

- **Complant** - ingenio de azúcar – jamaiquino- Pan-Caribbean Sugar
 - **Males relaciones** con productores, comunidad
- **Bai Shan Lin** – Mal gestión de laterita



Construcción



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<ul style="list-style-type: none">• Mas dificultades en ganar proyectos en <i>licitaciones competitivos</i> en gobiernos <i>institucionalizados</i> con <i>acceso a capital</i><ul style="list-style-type: none">• China Harbour – Hidroituango• Cambio en <i>poder político</i> de <i>socio</i><ul style="list-style-type: none">• Guyana – Amaila Falls (China Railway Road), CJIA (China Harbour)• Engaño por socios locales<ul style="list-style-type: none">• Punta Perla• Acusaciones de Corrupción + Empresas chinos usan mucho de su propio gente<ul style="list-style-type: none">• Pto. Islas Caimanes (China Harbour)• Tema CCCC: Ruta 32 en Costa Rica• No muchas dificultades en ALBA<ul style="list-style-type: none">• Aunque Coca Coda Sinclair• Uso de demasiado de su propio gente:<ul style="list-style-type: none">• Caribe – Oposición político a Baha Mar• Brasil – Cambio ExIm Bank a BDC para Gasene	<ul style="list-style-type: none">• AFECC – Estado de San Jose – Desvío de recursos• Falta de <i>trabajadores locales</i>:<ul style="list-style-type: none">• Palisadoes Road (China Harbor)• Georgetown “Mariott” (Shanghai Construction Group)• Disputa por no recibir <i>bonos</i><ul style="list-style-type: none">• proyecto vial de JDIP• Hidroeléctrico Toachi-Pilaton• Danos <i>ambientales</i> / impacto en la <i>comunidad</i><ul style="list-style-type: none">• Represa de Chone (Tiejsu) (2013)• Patuca III (2013)• Belo Monte (State Grid 2011)• Robo / Delincuencia: AFECC,<ul style="list-style-type: none">• China Railway Road – Chaguaramas (Nov 2012)



Manufactura y Venta por Menor



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<ul style="list-style-type: none">• Exención de impuestos<ul style="list-style-type: none">• JAC, Chery (Brasil)• FAW (México)• Competición<ul style="list-style-type: none">• Dragon Mart (Cancún)	<ul style="list-style-type: none">• No muchas puntos de data todavía• Expectativas Laborales + Acceso a otros mercados<ul style="list-style-type: none">• Effa Motors - Montevideo

*Importancia del **Socio Local** – **Conocimiento / Acceso,**
Estatus legal, a veces fondos*



Tecnología y Servicios



<i>Entrada</i>	<i>Operaciones</i>
<ul style="list-style-type: none">• Telecomunicaciones: Temor de ciber actividades (Huawei, ZTE)• Banca: Gestión por gente local<ul style="list-style-type: none">• Compra de Standard Bank (ICBC)• Ahora lo mismo con compra de BicBanco por CCB?• Logística:<ul style="list-style-type: none">• Temor de intenciones nefastos:<ul style="list-style-type: none">• Concesión para Cristóbal y Balboa (HPH) (1999)• Poder económico:<ul style="list-style-type: none">• Farfán (HPH) (2008)• Compra de Autoridad Portuario de Gran Bahamas - GBPA (HPH)	<ul style="list-style-type: none">• Telecomunicaciones: Generalmente no mas que normal - Operando con “cara local”• Logística:<ul style="list-style-type: none">• Disputas con gobierno sobre responsabilidades y control:<ul style="list-style-type: none">• Manta (HPH)• Seguridad y Crimen Organizado<ul style="list-style-type: none">• Pto. de Lázaro Cárdenas (HPH)



Conclusiones



- *Las empresas chinas en América Latina y el Caribe han experimentado **importantes retos** en **casi todos los sectores** en los que han intentado establecer operaciones, de las industrias extractivas, a la agricultura, a la construcción, a la fabricación y venta por menor, a los servicios de tecnología y no construcción, tanto en la **etapa de entrada** de mercado como en la realización de **operaciones**.*
- **Temas comunes**
 - **Desconfianza** sobre intenciones y poder al entrar el mercado
 - **Empleo** de personas locales
 - Impacto en **comunidades / medioambiente**
 - **Seguridad** (esp. Sectores extractivos, construcción, logística)
- La nueva presencia física de las empresas chinas ha introducido una **nueva dinámica política y social** importante
 - Ha creado nuevos **imperativos** para el **gobierno chino** ejercer su **influencia** cada vez mayor para **apoyar a sus empresas y personal**



¿Preguntas? ¿Comentarios?

